



晋城大医院 CMI 持续提升 医院发展迎来“加速度”

病例组合指数(Case Mix Index, CMI)是指出院病人例均权重,与医院收治的病例类型有关,CMI 指数在国家三级公立医院绩效考核中有举足轻重的地位,是医院高质量发展的重要指标之一。

CMI 被视为医疗金字塔尖上的较量,是医疗机构技术实力的“华山对决”。作为评判医疗服务能力的重要指标,指数越高,代表收治疾病的疑难危重程度越高,综合医疗服务能力强。

根据山西省医疗服务能力与质量控制数据反馈,晋城大医院 CMI 值自 2019 年至 2022 年逐年提升,尤其 2022 年总体呈现上升趋势,8 月份更是突破历史新高,反映出医院疑难危重患者管理及国家三级公立医院绩效考核暨 DRG 付费改革背景下,医院管理成效明显。这项指标,成为医院高质量发展关键抓手!

CMI 管理提升,医院诊疗向疑难危重症突围

晋城大医院是国家矿山医疗救护晋城(省级)分中心,承担着晋城市重大事故医疗救援中心的急救任务,在急危重症患者救治方面积累了丰富的经验。为持续提升水平,进一步保障患者权益,医院着重大幅提升疑难重症的诊疗救治能力,不断加强危重患者精细化管理。

一是优化急诊绿色通道诊疗流程,加强“创伤中心”“卒中中心”“胸痛中心”等中心的建设,进一步缩短急危重患者接诊等待时间;二是加强重症监护病房(ICU)、急诊重症监护病房(EICU)、呼吸重症监护病房(RICU)、冠心病重症监护病房(CCU)等重症病房建设,提高危重患者接诊能力,提升危重患者的专业化治疗水平;三是从制度、流程、资质、培训、能力等方面全面纵深推进各科室重症救治体系同质化。



CMI 助力良性循环下的质效双升

简单的说,一个医院的 CMI 值越大,那么所收治疾病的复杂程度越高、治疗难度越大、病情越危重,诊疗所消耗的医疗资源越多,医疗服务技术难度越大,也是医院高质量发展的具体体现。

为促进医院高质量发展,推进学科建设,进一步提升疑难疾病的诊治能力,医院加快建设覆盖多学科、多病种的多学科联合诊疗(MDT),进一步规范 MDT 要求,提升 MDT 水平。晋城大医院开展的肿瘤中心多学科联合诊疗(MDT)活动和内科疑难病例大讨论活动,共计进行了近百期。这是病种之间、学科之间、理论和实践之间联系的重要平台,是提升医师临床思维和对复杂疾病诊治能力的重要手段,反映医院对疑难疾病诊治的水平。

健全运营管理体系,提高精细化管理能力

推进学科建设,提升 CMI 值、收治危重病人、提升抢救成功率同时,在达到“国考”指标上下功夫。

在今年公布的 2020、2021 年度全国三级公立医院绩效考核国家监测考核结果中,晋城大医院均取得了“国考”A 级的成绩。

“2020 年度全国三级公立医院绩效考核国家监测指标”考核结果中,晋城大医院在参加考核的 1227 所三级公立医院中获评“A 级”,位于全国前 10%-20% 区间。“2021 年度全国三级公立医院绩效考核结果国家监测指标”考核结果中,晋城大医院在参评的 1355 家三级综合公立医院中再获“A 级”,“国家监测指标”在同类别医院中排名第 9。

2021 年“国考”结果较 2020 年相比,在医疗质量、运营效率、持续发展、满意度评价四个维度得分均有所突破和提升,表明医院的改革卓有成效,效率提升的同时,医疗质量、护理质量、诊疗流程、服务流程同时优化,达到良性循环下的质效双升。

引进高端学科带头人,提升疑难危重疾病诊疗能力

医院高度重视高端人才引进,瞄准学科发展需要,加大投入力度,引进国家级医院的学科带头人。高层次人才引进,不断促进提高科室诊疗水平,特别是疑难病例诊疗水平的提升。

今年 8 月,我院全职引进原解放军总医院第一附属医院知名外科专家杜俊东博士,担任普通外科大主任。10 月,再次全职引进北京协和医学院内科学何学鹏博士,曾任解放军总医院第七医学中心血液科副主任,担任血液内科主任。医院将持续探索和创新人才引进机制,加强对高层次人才的引进力度,在有计划、有步骤地引进高层次人才的同时,让各层次人才培养全覆盖,发挥好人才的示范引领作用,推动医院高质量发展。

(医疗质量控制部 陈 研)

“感恩矿山 守护健康” 晋城大医院巡回义诊走进王台

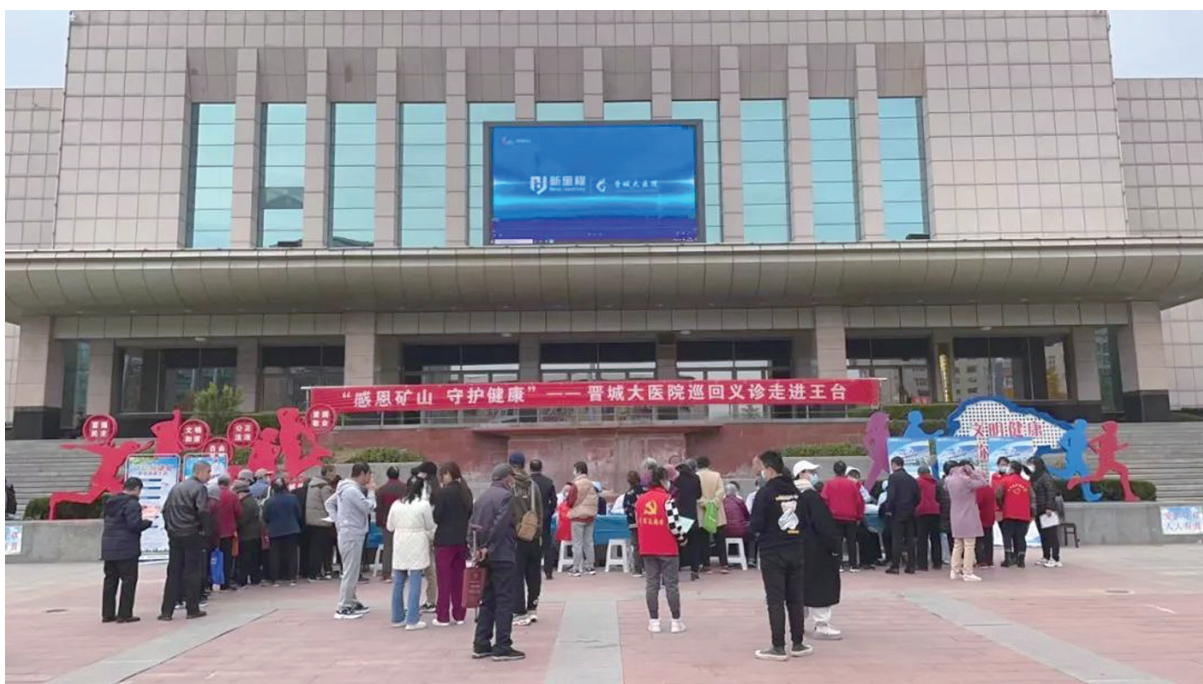
10 月 28 日,晋城大医院“感恩矿山 守护健康”巡回义诊走进王台矿区。

此次义诊在王台俱乐部广场举行,为加强与矿山的联系,真诚服务好矿山父老乡亲,来自晋城大医院血液内科、介入科、心血管内科、内分泌科、中医科、神经内科、呼吸与危重症医学科以及王台分院骨科、康复科、超声科等专家坐诊现场,让矿区居民在家门口就能享受到优质的医疗服务。

活动当天,在王台分院举办了医师座谈会。晋城大医院血液内科何学鹏博士及介入科、中医科、内分泌科、神经内科、心血管内科、呼吸与危重症医学科等专家与王台分院医护人员充分交流,通过经验分享,加深总院与分院的融合,畅通绿色通道。

此次活动是晋城大医院巡回义诊第七站,活动将持续开展,专家团队还将陆续走入晋能控股装备制造集团的各个矿区、社区,让广大职工和居民在家门口享受到优质、便捷的医疗服务。

(党务工作部 张晋刚)



温馨提示:晋城大医院相关内容扫码关注



晋城大医院官方微信平台



晋城大医院官方视频号



晋城大医院订阅号

主 编 刘维佳

副主编 王雅楠

责 编 李佳潞 张晋刚 牛丽琼



全国优秀医院报刊

第 11 期总第 174 期

责编王雅楠

晋城大医院“1+N”再发力 老年综合病区与古书院分院深度融合



10 月 28 日,晋城大医院老年综合病区在古书院分院正式启用。这不仅是启用了—个病区,更是历史性地推动了总院与分院一体化建设的进程;不仅是落实新里程健康集团战略的全新尝试,更是通过晋城大医院总院区和古书院分院区的深度融合,全力实现打造区域医疗中心以及“1+N”(一个综合总院+专科分院)的创新服务模式之必然要求。

晨泰公司(古书院矿)专职党委副书记秦利斌,晋城大医院党委书记、院长薛伟民,以及晋城大医院院领导、王台分院领导、古书院分院干部职工参加启用仪式。仪式由晋城大医院常务副院长王光林主持。

秦利斌副书记在仪式中谈到,古书院分院始终坚持“精通医理、博爱人生”的服务理念,当前精准提出以老年学科建设为基础的新构想,这不仅是服务矿山、聚焦老年健康的重要举措,也与古书院矿“打造生态宜居片区、构建老矿高质量转型发展示范区”战略目标不谋而合,更是主动融入晋城市康养之城战略规划的责任担当,希望老年综合病区项目成为生活在这片土地上的老职工、老矿工以及新一代企业后继人的又一个福音。

薛伟民院长作重要讲话:党的二十大明确指出,党和国家在病有所医、老有所养上持续用力,坚持实施积极应对人口老龄化国家战略。今天,晋城大医院老年综合病区正式挂牌启用,不仅是启用了—个病区,更是历史性地推动了总院与分院一体化建设的进程;不仅是落实新里程健康集团战略的全新尝试,更是全力实现打造区域医疗中心以及“1+N”创新服务模式之必然要求,是服务老龄化浪潮、建设康养晋城的现实需要。希望古书院分院保持初心,充分运用病区带来的优势资源,用心谋发展,聚力抓主业,着力建设好百姓放心、群众满意的老年综合病区,为老龄化人群提供多学科、多专业,更安全的医疗、康复、照护服务。

王台分院院长焦裕光谈到,王台分院和古书院分院一直以来有着良好的合作传统,王台分院将依托康复学科优势和古书院分院进行双向深入交流,共同培养康复学科专业人才,逐步建立全方位多形式的老年医疗康复模式。

晋城大医院院长助理李雪琴宣读《晋城大医院老年综合病区工作实施方案》。

古书院分院院长原雨兵表态,坚决拥护和支持晋

城大医院老年综合病区全面工作,为病区建设集中各项资源。老年综合病区的启用,是总院和分院深入融合的开端。要充分利用好古书院分院的地理优势和总院的技术服务优势,坚持长期学习交流,做到业务水平、管理能力、服务质量、思想认识、思维行动“五提升”,早日实现同质化目标。

晋城大医院老年综合病区陈晓丽表态,晋城大医院呼吸与危重症医学科是省市共建重点学科,此次医疗和护理团队整体全职派驻古书院分院,我们倍感鼓舞又深知责任重大,一定会尽快融合新集体,定位学科发展目标,加强自身和科室的业务水平和能力,保证患者良好的就医体验。

晋城大医院老年综合病区刘丽慧表态,作为全职支援人员之一,将以新姿态、新境界尽快进入新角色,主动作为,主动学习,改进服务流程,坚持团结精神,将总院医疗资源、技术优势、管理模式以及团队精神尽快融入古书院分院。

仪式后,薛伟民院长一行对古书院分院病房条件、院区环境等开展实地调研。

(党务工作部 张 鹏 古书院分院 焦东东)



晋城市人大常委会副主任李翠叶到我院调研



10月19日,晋城市人大常委会副主任、市总工会主席李翠叶一行到晋城大医院调研指导。市人大常委会副主任李翠叶,市人大常委会秘书长、社会委主任委员闫建升,市人大社会委副主任委员刘文华,市人大社会委办公室主任尚鑫亮,晋城市城区黄孝武齿科门诊主任黄孝武,

晋城市弘德陵园文化发展有限公司总经理焦深,晋城大医院胃肠外科主任陈志军,浩翔控股集团总裁办公室主任马彩霞,市人大社会委办公室科员郭瑞参加调研。会谈中,市人大常委会副主任李翠叶详细了解晋城大医院的发展历程、学科建设、人才引进、

各项医保政策,不遗余力地推进学科建设、技术提升,加强精细化管理、引进高端人才,秉承“让人人享有更美好的健康服务”的使命,向着“省内领先、国内一流、行业典范、百年名院”的目标不懈奋斗。

(党务工作部 王雅楠)

全职引进学科带头人 协和博士何学鹏教授正式就任我院血液内科主任

10月9日,晋城大医院引进高端学科带头人何学鹏博士,任晋城大医院血液内科主任。何学鹏——北京协和医学院内科学博士,曾任解放军总医院第七医学中心血液科副主任。党委书记、院长薛伟民为何学鹏主任颁发聘书。

何学鹏主任聘任仪式隆重举行,新里程健康集团人力资源部总经理张雨培出席仪式,院领导、肿瘤中心全体医护人员参加会议。这是继我院引进杜俊东博士担任普通外科大主任以来,再次引进高端学科带头人。新里程健康集团人力资源部总经理张雨培代表集团欢迎何主任全职加盟晋城大医院,她谈到,继杜俊东博士加盟1个月,晋城大医院再次全职引进学科带头人,这是在新里程健康集团的大平台之下,医院口碑声誉大力提升,并被省外更多专家了解与认可的结果。我们的平台更具吸引力,大大增强了广大员工的荣誉感、使命感和凝聚力,集团的人才核心价值观在晋城大医院得以落地和充分展现。今年,医院新员工招聘在人才质量方面,站上了历史新高度,集团将不遗余力地把外部吸引人才和内部培养人才相结合,为医院的学科发展和人才培养提供强大支撑。何学鹏主任讲到,能够加入新里程健康集团晋城大医院这个大家庭深感荣幸,将主动融合、积极担当,围绕科室发展,察实情、出实招、重实绩、求实效,使晋城当地和周边的血液病患者在晋城能享受到与北京等一线城市



同等的医疗服务。未来,我将与血液内科的同事们一道,精益求精,积极采用先进技术和治疗方法,服务晋城人民。晋城大医院党委书记、院长薛伟民代表医院对何学鹏博士表示热烈欢迎。他讲到,近日我院好事连连,2020年、2021年连续两年在全国三级公立医院绩效考核中获得“A”级的好成绩,彰显了我院的综合实力。今天,在集团的大力支持下,我们又迎来了北京顶级医学院毕业博士、北京一流三甲医院何学鹏主任的正式加盟,希望大家在何主任的带领下,积极工作、加强学习,拟定学科发展思路,不断促进软实力的提升。相信,我们的团队能够让血液内科再上新台阶,更好地服务晋城百姓。

血液内科医生代表李乐乐、护士长王芳作表态发言,分别代表血液内科医疗、护理团队欢迎何学鹏主任的到来。他们表示,血液内科会珍惜难得的学习机会,更新前沿学术理念,不断加强医护协作,在何主任的带领下,在良好的学术氛围中,不断提高临床、护理救治水平,提升危急重症病例的处置管理能力,为晋城地区广大患者提供更优质的医疗服务。肿瘤二病区副主任窦云、放疗科主任马聘远作表态发言,代表肿瘤科和放疗科欢迎何学鹏主任加入团队。他们谈到,肿瘤科、放疗科与血液内科在学科发展上密不可分、相互促进,今后各学科之间将积极配合、紧密协作、持续探索,共同开拓肿瘤患者的治疗创新之路,希望在何主任的指导下,各学科间加强互动、取长补短,推动晋城大医院肿瘤中心全面发力迈上新台阶。

(党务工作部 牛丽琼)

医疗保障等工作情况,对晋城大医院连续两年“国考”取得A级的好成绩表示肯定。她谈到,医院全职引进国家级医院的学科带头人,是一项惠民利民的民生工程,让北京的专家“驻扎”在晋城,就是让晋城百姓在家门口受益。高端人才的加入,不仅能够优化人才梯队,还能够带动区域医疗技术水平全面提升。希望医院充分运用好更高的平台、更广的视野,聚焦群众医疗保障需求,继续加强内涵建设,持续为晋城百姓健康保驾护航。

晋城大医院党委书记、院长薛伟民介绍,晋城大医院是“中国医疗保障定点医疗机构”,是晋城市首个实现医保移动支付的医保定点医院,在医院门诊大厅的“住院服务中心”,可实现一站式办理入院医保登记。感谢晋城市委市政府、市人大常委会及社会各界对医院的帮助与支持,晋城大医院将永葆服务群众的初心,认真贯彻落实



解放军医学院博士王鑫莅临我院调研指导

10月14日,解放军医学院博士王鑫莅临晋城大医院调研指导,并参加座谈会。党委书记、院长薛伟民及院领导班子成员陪同,先后参观考察了门诊楼、康复科训练大厅和骨科病房。新里程健康集团人力资源部总经理张雨培作王鑫教授介绍:王鑫,主任医师,硕士研究生导师。2014年毕业于解放军医学院(301医院),师从我国著名骨科大师卢世璧院士,获骨外科专业博士学位。

张雨培总经理讲到,王鑫教授是国家高端的学术专业人才,此次有幸邀请王教授实地调研,开展深入交流座谈,各位学科带头人要以开放的态度畅所欲言,希望王教授对医院战略规划、学科建设和人才培养等方面进行长期指导。

党委书记、院长薛伟民详细介绍了医院的历史和发展情况,特别是改制近三年来取得的成绩。在全国三级公立医院绩效考核中,晋城大医院2020年、2021年连续两年获得A级;医院现有骨科、泌尿外科、普通外科、医学影像科与核医学科、消化内科、呼吸与危重症医学科6个省级医学重点学科/专科,居晋城市各医院省重点学科数量之首;晋城大医院按照合纵连横、医教研至上的工作路径,全面实施科研创新,建设研究型医院,国家级专利超越十年总和;今年以来,我院加大投入力度,到晋城以外地区,引进2



名国家级医院的学科带头人,其中普通外科杜俊东主任入职1个月来开展手术20余台,带领外科团队成功开展晋城市首例腹腔镜下根治性顺行模块化胰脾切除术(RAMPS),填补了我市腹腔镜胰腺癌根治手术的空白。薛院长强调,这些成绩的取得,是体制改革带来的灵活机制,是医院64年历史的积淀,更是每一代医院人的努力奋斗,我们正向着“省内领先、国内一流、行业典范、百年名院”的目标奋斗。康复科主任郭兴富、脊柱显微外科主任陈晋伟分别代表康复科和骨科从科室的人员结构、技术开展、科研教学、学科发展作了专题汇报。

王鑫教授听取汇报后,对医院各项工作取得的成绩给予了充分肯定,对医院经过64年发展所塑造的医院品牌,给予高度评价,对晋城大医院作为山西省唯一一家“国家应急医学救援网络体系基地医院”,在多次重大救援中做出的突出贡献表示赞誉。王鑫教授对康复科和骨科的工作——点评。区别于其他医院以神经康复为主的学科发展方向,晋城大医院康复科开展的骨科康复、床旁康复与时俱进,更能满足患者需求;骨科作为山西省重点学科,综合实力强劲,要更上一层楼,尽快驶入国家一流学科建设“快车道”。王鑫教授对科室在发展中遇到的问题,提出指导性意见。一是学科战略要精准定位,合理布局,学科发展实现多层次、多样化、全覆盖目标;二是注重学术积累,积极开展学术活动,提高医院在本地区的学术地位及影响力,做到“学术建院”;三是要重视“科技兴院”,注重临床科研工作;四是大力发展新技术,引进新设备,助力学科建设再上新台阶。晋城大医院将以此次交流为契机,不遗余力地推进学科建设和亚专业细化。在医教研融合发展的同时,积极推进科技创新,助力研究型医院的建设,不断提升医院的核心竞争力。

(党务工作部 牛丽琼)

我院举行聘任社会行风监督员启动仪式

为深入推进医院行风建设,强化院外监督,规范医疗行为,提高服务水平,10月26日,晋城大医院举行聘任社会行风监督员启动仪式。本次新聘任的社会行风监督员,来自我市各行各业,有晋城市各县(区)的人大代表、党代表、政协委员,也有新闻媒体、企业家、工青妇联、社区、退休人员等,是覆盖面最广、代表性最强的一次。来自晋城市厚福综合为老服务中心、北石店镇机关社区、城区西街办事处后圪瘩社区、晋城市城区卫生健康综合执法队、晋城市云祥大数据科技运营有限公司、晋能控股装备制造集团职工宣传文艺中心、晋城市和苑广告传媒有限公司、原金驹实业人力资源保险办等单位的13名优秀代表,被正式聘任为晋城大医院“社会行风监督员”。晋城大医院党委书记、院长薛伟民,纪委书记赵立生,党委副书记、工会主席刘维佳出席仪式,相关职能部门负责人参加会议。刘维佳副书记宣读社会行风监督员聘任文件。

座谈会上,行风监督员代表进行表态发言,大家结合自己的亲身体验,开诚布公、畅所欲言,充分肯定了医院在改善就医环境、升级医疗设备、提升医疗服务等方面取得的成绩,纷纷表示将履行好作为行风监督员的职责,为医院的发展积极建言献策。座谈会上,党委书记、院长薛伟民谈到,晋城大医院的前身是晋煤集团总医院,医院成长与企业发展一脉相承,近年来,我院积极深化公立医院改革,解放体制机制,加强运营管理,持续提升医疗服务质量。在政府、企业和社会各界的关爱下,晋城大



医院获得了2020年度、2021年度“国考”A级的优异成绩。2022年,医院持续引进学科带头人,让晋城百姓足不出户就能看北京一线专家。今后,我院将继续引进高端人才、强化学科建设、提升服务能力,围绕“1+N”的发展模式,形成特色鲜明、功能互补的区域医疗中心发展格局,为晋城百姓健康保驾护航。最后,纪委书记赵立生作总结发言,希望各位行风监督员广开言路,以医疗服务的体验者、旁观

者、监督者的角度,通过第三方的“眼睛”来审视医疗行为、医疗服务,全方位监督医院的各项工作。他表示,晋城大医院各部门将积极支持和配合行风监督员的工作,虚心听取社会各界的意见和建议,架起一座医院和群众沟通的桥梁。希望通过社会各界的悉心指导和大力支持,通过监督员的倾心关怀和热心帮助,通过全体职工的戮力同心和共同奋斗,医院的各项工作再上新台阶。

(党务工作部 张晋刚)