

Polestar 极星4

纯电高性能 SUV



航空港
AIRPORT JOURNAL

AIRPORT JOURNAL

航空港

领航者人物志

他们是温暖的力量
是逐梦远方的灯火



2023/09 总第 208 期

免费赠阅

ISSN 1006-7310



2023/09 NO.208

上海机场
AVINEX

为空港口岸旅值窗口当好后台“大管家”

上海海关个人三等功获得者周琦

Serve as the Safeguarder for the
Customs Window at the Airport Port

20 Zhou Qi, Individual Third Class Merit Winner
of Shanghai Customs



08 必作于细的上海机场货运人
上海市五一劳动奖章获得者徐晨
A Meticulous Shanghai
Airport Cargo Worker
Xu Chen, Shanghai May Day Labor
Medal Winner



28 飞机降落“幕后的幕后”
上海市青年文明号

华东空管局设备维修中心导航工程师团队

Behind the Scenes of Airplane Landing

The Navigation Engineer Team of CAAC East China
Regional Administration Equipment Maintenance
Center with the title of Shanghai Youth Civilization

节能 绿色 环保

Energy-saving Green and Eco-friendly

目录 CONTENTS

目次 CONTENTS



生活品位 LIFE

40 初秋特饮地图
Special Drink for Early Autumn



行走视线 TRAVEL & TOUR

50 青山碧水桃源深处的怡然之乐
Joy in the Deep of Green Mountains and Waters



文化长廊 ART & CULTURE

62 粗瓷
Coarse Porcelain



66 知了·夏天
Cicada · Summer

行走视线 TRAVEL & TOUR



54 聚拢是烟火，推开是人间
Coming together is like daily life,
parting is like the earthly world



56 全金属外壳：铜堡
Full Metal Jacket:
Copper Blockhouse

文化长廊 ART & CULTURE



68 致奋斗
To Struggle

封面摄影 善见
广告索引

封二 节能 绿色 环保

05 四季申城之秋情
06 《航空港》杂志
19 节能 绿色 环保
39 美好生活的最佳航空保障
48 百年门户 世界枢纽
60 品质领先的国际航空枢纽
世界一流的机场产业集团

封三 上海机场贵宾服务
封底 极星汽车

您可以在以下场所取阅
《航空港》杂志

浦东机场候机楼、虹桥机场候机楼、
机场贵宾室、
上海浦东华美达大酒店、
上海虹珠花园会议酒店、
上海浦东机场华美达广场酒店

AIRPORT JOURNAL

航空港

主管及主办 Published by :

上海机场 (集团) 有限公司 Shanghai Airport Authority

出版发行 Produced by :

《航空港》编辑部 Airport Journal

顾问 Consultant : 秦云 Qin Yun 冯昕 Feng Xin

编委会 Editorial Committee :

杨季星 Yang Jixing 徐浩 Xu Hao 李峰 Li Feng 师福强 Shi Fuqiang 张煜 Zhang Yu 邢晓波 Xing Xiaobo 苏巍巍 Su Weiwei

主编 Editor-in-Chief : 杨桦 Yang Hua

责任编辑 Executive Editor : 杨桦 Yang Hua

编辑 Editor : 薛敏 Xue Min 张晨 Zhang Chen

美术编辑 Designer : 钱君岱 Qian Jundai

编辑部地址 Office Address :

中国上海迎宾二路 200 号 200335

No. 200, Yingbin 2nd Road, Shanghai, 200335

电话 Tel : (86-21)22343773

传真 Fax : (86-21)22343777

电子邮箱 E-mail : hkg@shairport.com

2023 年 9 月 总第 208 期

1988 年 10 月创刊 2023 年 9 月 30 日出版

国际标准连续出版物号 ISSN 1006-7310

国内统一连续出版物号 CN 31-1597/U

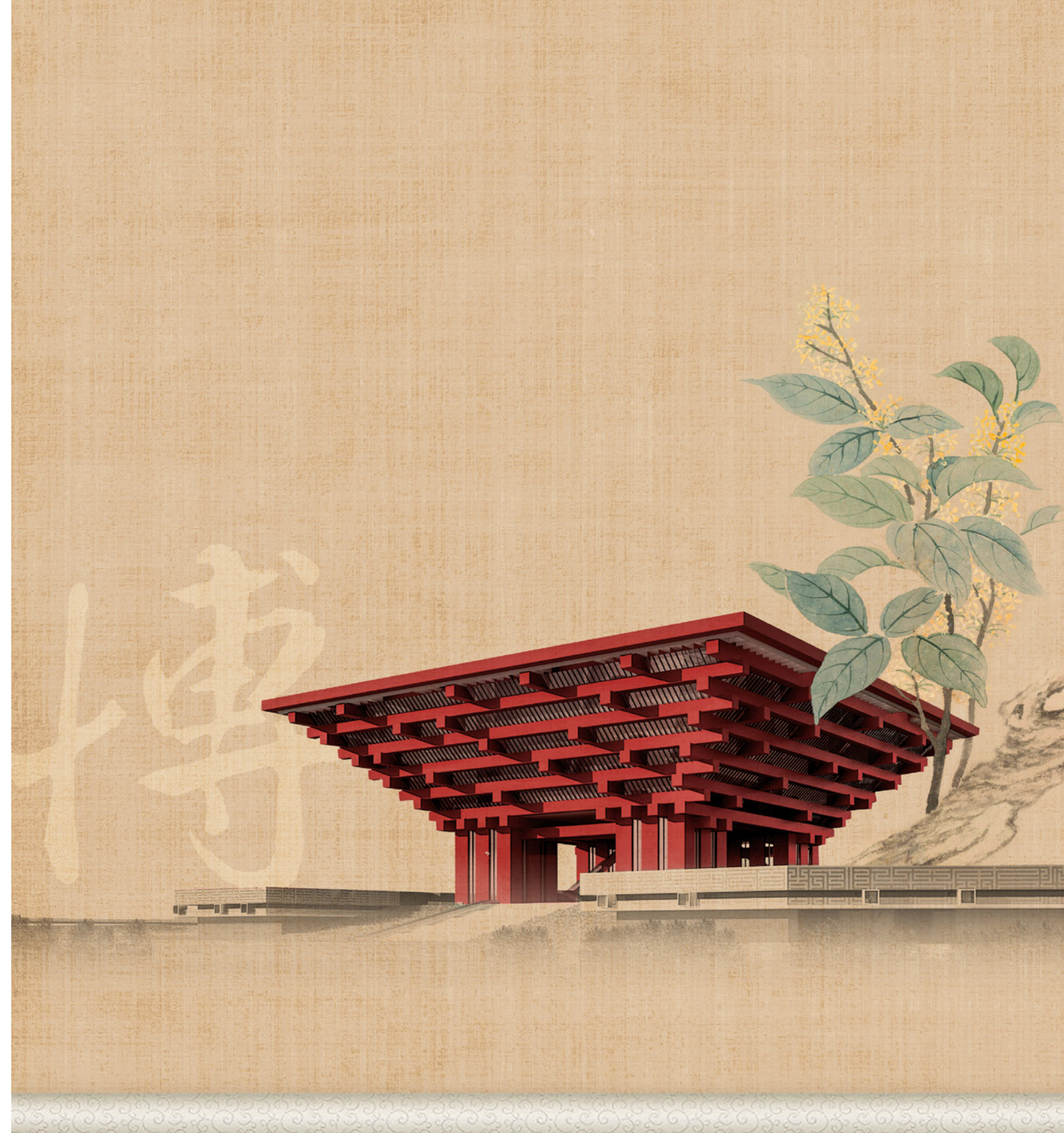
设计制作 Art Production : 上海三亚文化传播展示有限公司

印刷 Printed by : 上海雅昌艺术印刷有限公司

本刊已被 CNKI 中国期刊全文数据库收录, 其作者文章著作权使用费与本刊稿酬一次性给付。如作者不同意被收录, 请在来稿时向本刊声明。

任何单位如欲转摘、摘编或以其他方式使用在《航空港》杂志上发表的所有图文, 应取得本刊的书面同意, 如有违反, 本刊将依法追究其法律责任。

网刊 : www.HKGZ.chinajournal.net.cn



桂子月中落, 天香云外飘。



AIRPORT JOURNAL

航空港

www.HKGZ.chinajournal.net.cn

E-mail:hkg@shairport.com



广告独家代理：上海机场广告有限公司
Sole Agency: Shanghai Airport Advertising Co., Ltd.

广告监制 General Producer

王旭 Wang Xu

广告执行 Executive Editor

殷晓恩 Yin Xiaoen

编辑 Editor

张沁 Kris Zhang

主管 Advertising Manager

吴晓炯 Wu Xiaojiong

广告联系方式 Contact :021-68342183

地址：浦东机场海天五路 500 号 C 座

Add: Building C, 500 Haitian No. 5 Road, Pudong Airport

A Meticulous Shanghai Airport Cargo Worker

Xu Chen, Shanghai May Day Labor Medal Winner

必作于细的上海机场货运人 上海市五一劳动奖章获得者徐晨

撰文 / 李晔 摄影 / 三亚文化

徐晨现年 45 岁，任上海浦东国际机场货运站有限公司（PACTL）生产三部经理。2001 年，当时 23 岁的徐晨加入 PACTL，从出港库区打板工岗位干起，如今已整整 22 个年头。这 20 多年，也是浦东机场货运枢纽建设飞速发展时期，浦东机场年货邮吞吐量从 2001 年的 35.25 万 t，到 2008 年达到 260.3 万 t，通航后仅用了 10 年跻身全球前三。2021 年，在全球疫情冲击下航运资源紧张流动不畅背景下，浦东机场完成年货邮吞吐量近 400 万 t，在逆势中再创历史新高。徐晨和他的同事们，一步一个脚印，用努力的工作态度，严谨的工作作风，为建设国际一流的航空货运枢纽添砖加瓦。





极致严谨顶真

周边同事说起刚刚荣膺“上海市五一劳动奖章”的徐晨，均出奇一致的两个字——服气。

今年 2 月，公司决定由徐晨牵头，试点开展一项崭新业务——国际进港特种货物机坪直提配套服务。西区货站值班经理吴嘉汉，见证了徐晨的极致严谨顶真。

所谓“机坪直提”，改变了原先国际货物抵达机场后必须转运至机场货运仓库、经查验后方可提货的作业模式。货物在进境前，事先向海关办理全部货物报关单的“提前申报”手续；当货运飞机抵港后，实现在机坪进行货物卸机、分板、装车操作，与企业核对理货、报关单等海关放行信息后，办结放行提货手续的货物即由机坪直接运往企业。该项业务的开展一方面提升了货物的运输效率，另一方面减少了运输过程中可能存在的风险点和不可控因素，为高价值货物的安全理货操作保驾护航，大大提升了公司的对外服务质量和品牌竞争力。

如集成电路行业中的精密仪器，就迫切需要“机坪直提”。这

类货物非常娇贵，对防尘、减震、恒温要求极高，货值也高到惊人，每票动辄上亿元。从今年 2 月起，由国航承运的精密仪器，直达浦东国际机场，出舱后直接进入早已停候在机坪上的恒温避震车辆，运往国内终端客户。截至 6 月，这一崭新业务，PACTL 西区货站已完成 30 余票。

但开展这类业务，涉及航司、代理公司、专业运输公司、海关、空防办、货站等多头，复杂程度自然指数级上升。对徐晨而言，首先需要如 X 光机般，逐一厘清标准作业流程，使之清晰、可控、闭环，尤其要将其中潜在风险点一一消灭。在机坪作业，好比“在机翼和发动机下会战”，安全问题大过天。一票精密仪器货物，多为两台主机加若干其他部件，单台主机的体量就相当于一个 20 尺集装箱。来自航司、地服的担忧是，装卸本身紧贴着飞机，硕大的精密仪器自飞机肚内卸下时，又或者已装有货物的专用车不慎移动，擦到飞机翅膀怎么办？徐晨专门拿着尺子赴机坪现场，一寸一厘、多角度地测量飞机、平台车、温控箱的对应位置，确认货物在空间任一方向距航空器均有 50cm 以上的安全距离，符合安全操作规定。





徐晨还要考虑，操作一票特种货物，需要 7 至 8 辆大型半挂运输车，涉及操作人员至少 15 人。在机坪空防控制区，必须最大限度确保车辆与人员在可控范围内有限活动，车辆万一抛锚或发生故障怎么办？相关人员不听指挥怎么办？每一个细节都要操心，都要有预案。为确保万无一失，徐晨一次次实地踩点，严格规定了确保货物一次装卸到位的步骤、姿势、方向，减少货物因多次驳运、装车或移位而产生安全隐患。另外，他对专用车辆进出机坪的路线、速度、停靠点位甚至头尾方向都做出严格具体的规定。他甚至细致到特地事先征询客户和代理公司对于震动承受度的意见，随后严格规定，专用车辆空载时速控制在 30km/h 以内，满载则须进一步减速至 20km/h。

“徐经理反复排摸实际操作中可能存在的问题及注意事项，就连车辆转弯时的半径、引领车提前 30m 开启转向灯等细节都要一再细化，可想而知，这条机坪上的运输路，他自己演练过多少遍。”吴嘉汉说。

目前，由徐晨牵头撰写的“国际进港特种货物机坪直提配套服务作业标准”中，已收集相关操作指导照片逾 300 张，还形成了相关文件手册、操作重点提示、注意事项等可复制可推广的资料和经验。目前，在西区货站，“机坪直提”业务的操作量已稳定在每周四到五班，在整个浦东国际机场同类货物操作中占比超过六成，处

于业内领先水平，大大提升了公司对外服务的质量和品牌竞争力。后续，PACTL 还在探索多种类型精密仪器、高价值温控药品、古董文物艺术品、大型活体动物等的“机坪直提”业务，并探索开展适当的出港“机坪直装”业务。

徐晨提醒团队最多的一句话就是——“上机坪干活，宁可做慢点、做细点”。机坪安全无小事，机坪上的管理略有疏漏，后果可能就是关闭机坪、缩减航线等。浦东国际机场作为国内国际超繁忙机场，能实现现在的高效吞吐，全都建立在安全基础之上。中年男人的顶真，来自于多年工作的磨砺，更源于对安全的高度敬畏。

聚焦根节问题

徐晨进入浦东机场工作时，机场开航不过两年。浦东机场 20 余年巨变，徐晨是积极参与者。

2014 年年初，为适应市场变化，PACTL 建设冷鲜处理中心，以提升药品、疫苗、诊断试剂等温控货物的操作能力。徐晨全程参与了货量调研、场地功能划分、生产流程设计等，在冷鲜处理中心的施工过程中提前介入，发现问题第一时间向施工方反馈，确保工程顺利完成。冷鲜处理中心建设完成后，设计方案与生产流程完美契合，并成功获得中国内地首家国际航协（IATA）的药品运输认证（CEIV）。目前，浦东国际机场货运站冷鲜处理中心的处理量已位

居亚洲第二。

当年冷鲜处理中心初运营时，徐晨任进港经理助理，满脑子想着闭环的他，和同事们一起研究方案，要实现空运药品全程恒温冷链可控。由于内燃机不允许被带入机场空防控制区，内燃机制冷方案自然被否。徐晨等将架子车的冷藏箱设计为不锈钢结构，并定制冰板，置于箱底及侧面，箱门则设计为特殊的铰链结构，冷藏箱打开后即可收纳在两边，节省空间，也不妨碍作业。此后徐晨又发现，铰链结构的箱门在使用过程中较易损坏，他随即改变思路，采用保温卷帘门方式，妥妥解决了箱门的耐用问题。今年，这款冷藏架子车已迭代到 3.0 版本，操作全流程冷链可控，真正让客户放心。

作为从基层一线岗位成长起来的机场人，徐晨总习惯于到生产一线去发现问题，并且总能非常敏锐地发现生产环节中的堵点、痛点。

比如货物装机效率与安全问题。一般而言，高板货物装入飞机主舱，低板货物则装入腹舱。但徐晨在与机场同行沟通时得知，由于货物出库时缺乏周到细致的规划，高低板不分，导致货物经常要多次绕机才能进入匹配位置。如何在压缩目前操作环节的前

提下提高装机效率？徐晨多次现场观摩装机操作，详细了解装机细节，反复琢磨，最终设想出“高低板分离出库方案”。该方案今年开始实施，经实践，可有效减少地面服务在装机时不必要的车辆绕机作业，一定程度上保证了航空器安全，装机效率也较前提高了 20%。目前该方案因实用性和可操作性强，得到客户认可，多家航司在受益后表达了感谢。

心里念念不忘，眼中便都是活。徐晨以安全高效为一切工作出发点，也乐于去啃别人轻易不敢触碰的“硬骨头”。比如代理板箱收运问题。过去在货站，代理公司打板完成后，告知货站，请货站抓紧收板。但由于这一流程纯靠口传、手递和人工操作，其中难免出现纠纷。徐晨认为，有必要研发一套系统，类似于“货运界的滴滴”。对于这类颠覆性的改革，徐晨很坚决，依托公司大平台，他参与研发了 PACTL 板箱收运系统，并率先在生产三部推广运行。该系统实现了全流程数智化，打板、收板等环节处处留痕，并且由系统来判定轻重缓急，主打一个公平高效——货代公司组完板之后，在手机 App 或微信小程序上填写申请并提交，不再需要像过去那般人工交纸质的载重表，再等

货站现场操作人员人工收单，而是由系统根据货站操作人员的实际可得性及航班的紧急程度，叠加算法，实现自动派单，甚少人工干预，最少纠纷，最大信服。

另外，在该系统设计时，徐晨就抱定一条原则，要让员工尽可能减少点击操作，对系统产生亲近感、易上手继而爱用。其中有一个细节，即系统中要求提交的参数，被贴心地从填写板箱号改为了填写托架号。操作人员开着叉车，远远就能看见托架号，却必须下了车才能看到板箱号。操作人员在系统中提交参数前，减少了下车这个“多此一举”，既便利了一线人员，又实现了货站的高效运作。这一小小修改，足见徐晨自基层出身，懂一线操作逻辑，自然更让人买账。

安全是一切的前提，也是徐晨时时的放心不下。晚上八时到翌日凌晨三四时，是货站库区作业的繁忙时段，同一场地内，人员、货物、数百辆叉车穿梭忙碌，作业场地显局促，“连蟹都爬不进去”。徐晨发现，叉车倒车时的滴滴提醒声常淹没在一片热火朝天中，危险系数提高。于是徐晨又研究提出“叉车加装警示灯带”方案，只要司机一上车，灯带即启动，以光束投影在地上的形式，在叉车周围形成显著边界，荧光蓝灯带以内即为警示区域。这种可视化的形式，方便提醒周边人员、叉车本身及其他叉车主动及时避让。另外，徐晨还设计了“封闭式叉车夏季冰柱降温法”等，这些微发明无不因切中痛点、解决现场实际，得到了全行业推广。

越努力，越幸运

在国航派驻 PACTL 西区货站副总经理王晓伦眼中，徐晨很愿意动脑筋，交办的任务从不“讨价还价”。

王晓伦记得，2021 年，货站需辟出一公共休息区域，以减少人员交叉感染风险。此前不少方案都不尽理想，或过于复杂，或需要占用较多资源，一时间难以解决。王晓伦信赖徐晨，便将这棘手问题交由徐晨去琢磨。徐晨对整个货站的空间格局、结构、各



功能区、路线、可用资源等了然于胸，他给货站画了张地图，片刻斟酌，很快就锁定了一处别人暂时用不到的岗亭，经精心的动线设计，辟出一片理想场地。

“他不会叹苦经，不会额外提更多要求，总会想方设法利用现有资源和既定条件创造性地解决问题，而且对工作永远保有激情。”王晓伦说。

徐晨平日喜欢赛车、旅行、烹饪，他的“烹饪”食材往往是半成品甚至成品，但加入许多创意吃法，比如手抓饼里包着牛排。这其实与徐晨爱动脑筋的特质一脉相承。他自己也颇为得意：“你得知道资源在哪儿，如何用好它们，这个很关键。”

西区货站承担着 PACTL 超六成的货机航班保障任务，并且为敦豪（DHL）、联合包裹（UPS）和联邦快递（FedEx）的全球快递网络提供站点支持。2022 年年底，徐晨接受公司布置的新任务，带领组员启动“上海浦东国际机场货运站有限公司西区智能化改造”项目。该项目中，徐晨需要对场地进行重新优化，使之与生产流程、设备等更为匹配，同时适应监管部门的要求，努力提高生产效率，实现精细化操作与高水平管理，为公司的高质量发展打下坚实基础。

另外，近年来上海口岸跨境电商发展迅猛，经认真调研和分析，徐晨根据公司总体部署，以生产三部的优势力量，积极配合选址西区货站的“9610”跨境电商试点工作，并建立专班，提供高效、安全、便捷的保障服务，赢得了客户赞誉，保障了“Shein”“拼多多”等多家跨境电商巨头业务顺利开展。

近期，西区货站新引入一家航司战略客户，有望为货站每年新增超过 20 万 t 货量，使西区货站年货量超过百万吨。客户的信任是对货站的莫大鼓励，也要求货站的服务品质再上层楼。徐晨说：“我们自己不产生货源，但如果我们能为航司客户提供更优质的服务，从而提高航司客户的市场竞争力，就可以帮助航司客户招揽到更多更好的客户与货源。”

作为四十多岁的“大叔”，徐晨依然每天问自己一遍，也问团队一遍：能不能把工作做得更好？即便我们对昨天的表现满意了，那么今天呢？

他的励志故事与言传身教，正鼓励着周边越来越多人明白和坚信一个道理——越努力，就越幸运。



节能 绿色 环保
Energy-saving Green and Eco-friendly

Serve as the Safeguarder for the Customs Window at the Airport Port

Zhou Qi, Individual Third Class Merit Winner of Shanghai Customs

为空港口岸旅值窗口当好后台“大管家” 上海海关个人三等功获得者周琦

撰文 / 钱擘 摄影 / 三亚文化

2023年3月26日，民航夏秋航季首日，上海虹桥国际机场的国际、港澳台航线在T1复航。当天8时21分，MU721航班从虹桥T1启程飞往香港，成为虹桥机场复航的首个出境客运航班。三年前的2020年3月25日零时开始，虹桥机场暂停所有国际、港澳台进出港航班业务，并将当时所有相关航班转场至浦东机场运营。此次复航后3月26日—8月31日，虹桥机场执行日韩国际航班和港澳台航班共7143架次，航班数量恢复到2019年同期航班量，进出境人员数量恢复近75%。由此，虹桥机场也成为新冠“乙类乙管”之后，上海首个重启旅客出入境的口岸。从1月“乙类乙管”实施，到短短两个多月后，以较之三年前更大航班量的状态迅速回归，虹桥机场旅客出入境给力恢复的背后，离不开海关部门的全力以赴。作为给整个虹桥机场海关旅客值机条线提供后台支持的“大管家”，虹桥机场海关业务监控科科长周琦，便是保障此次领跑重启的海关团队关键成员之一。





虹桥国际地区航班复航的“急先锋”

“2023 年初，虹桥机场的国际和地区航班复航在即，周琦作为复航筹备工作组长，发挥起了‘急先锋’的作用。”虹桥机场海关副关长陈净如是描述在今年年初事关虹桥机场口岸重启的硬仗之中，周琦所扮演的角色。

业务监控科是海关旅值条线的幕后“中枢神经”，各个面向旅客出行通关的前台窗口背后，都有着业务监控科在提供设备、工作流程、内外部协调等各个领域的软硬件保障，这支队伍及其带头人的状态，直接事关整个海关窗口前台能否高效运行。在国际、地区航班恢复的工作中，虹桥机场海关成立了在关党委领导下的工作专班，下设 6 个工作组，作为业务监控科科长，周琦担任其中的复航筹备工作组长，时间紧、任务重、节点不容有失。

从 1 月到 3 月，在筹备的两个多月时间里，“准时下班”这件事儿，与周琦绝缘了。

日复一日，周复一周，周琦定期召开现场办公会和每周工作例会，部署研究制度流程、设施设备、人员培训管理工作，制订复航工作实施方案和任务分解表，从综合协调保障、卫生检疫流程、设施设备维护、信息数据应用、教育培训演练和信息宣传工作多个维度，全面做好复航准备。

不同于以往的机场口岸开通国际、地区航班，在“乙类乙管”要求下，既要保障出口入境顺畅，又得落实仍然需要的相关防疫要求，两者必须兼顾、统筹考虑。

面对统筹考题，周琦带领团队同事，根据多年旅检工作经验，结合新阶段疫情防控要求，对虹桥 T1 海关出入境旅检现场、海关办公用房及功能用房等区域进行功能调整，根据风险等级，优化设置入境通道，预留相对独立的核酸抽检区域，设置海关标识、通道标识和宣传设施；全面梳理排摸现有监管场所设施设备及业务系统，升级安装各作业点通讯通信及视频监控等设备，提前做好

设备联调和运行测试，还通过安装申报机和分流机等设备、引入“智慧申卡”“一码通”等技术创新路径，提升出入境旅客卫生检疫科技化水平、优化检疫效率、加快客流疏导。“设备重启特别复杂，好多机器三年没有使用了，受潮、没法开机，需要重新订购零部件、重新调试，一项项事务千头万绪。”周琦对彼时设备保障的繁琐与困难记忆犹新。

同样需要为重启而全力组织、推进的，还有人员培训。此前三年，由于上海的出入境客流集中在浦东机场，虹桥机场海关的旅检工作人员全部转场至浦东机场抗疫一线，但所从事的往往并非日常情况下、在虹桥机场所担负的岗位，且三年间，上级海关对相关岗位的工作要求、涉及的政策法规，同样有了诸多更新。在口岸重启前，让整个团队切换角色，学习、熟悉、演练将在虹桥机场岗位所担负的职责与遵循的流程，必不可少。周琦积极统筹内外合力，在内部制定覆盖全业务流程的岗前培训方案，通过专家和业务

骨干授课、跟班作业等多种形式，增强岗位技能和实操水平，共为虹桥机场海关人员开展各类集中学习演练 35 次；她还主动对接虹桥机场运营单位，联合开展虹桥 T1 进出境海关通关现场实地调研，参加机场运营方召集有关复航的专项工作会议，积极组织团队参加机场复航综合模拟演练。

动线设计也是口岸重启中不可或缺的一环，周琦仔细梳理海关各部门的监管流程，与机场运行指挥、能源等各个部门深入沟通，逐一落实业务用房、结构调整、搭建新隔断等安排，确保既满足海关的监管流程，又保证入境旅客的路径不出现动线交叉，能够安全顺畅。

与此同时，周琦还召集虹桥 T1 国际地区航班恢复运行通气会，提醒各大航司主动履行防疫责任，配合做好政策宣传工作。她又积极联同虹桥机场消防急救部门共同解决口岸采血难题，进一步形成口岸联防联控合力，筑牢口岸安全防线。针对入境新冠防疫中，可能会涉及血样采集、但海关本身没有专业采集人员的难点，她又积极与机场沟通，得到了大力支持，落实了由机场急救部门担负这一职责、形成虹桥口岸采血工作的长效合作机制，弥补长期以来虹桥机场旅检口岸缺

乏专业人员采血的短板，形成资源共享、优势互补的工作模式。

在周琦带领同事们环环相扣的努力之下，今年 3 月 26 日，虹桥的国际、地区航班，按照节点，准时重启。

“行走的资料库” 护航虹桥机场口岸复苏之途

在迎接口岸恢复的那段日子里，周琦被同事们起了不少绰号。有同事说，她是“行走的资料库”：无论是工作小结还是阶段情况汇报，都能从周琦这里得到最快的材料反馈，以及精准的数据和有针对性的措施；也有同事称她为“室内 3 万健步走记录挑战者”：为了尽快完成复航工作，周琦每天不仅要要在办公室推进各条线工作，还要在航站楼内实地调研、与机场相关单位沟通协调，更得不停在出发和入境区域间连轴转，从实地查看设施设备安装调试到配合相关部门实地勘查和设计确认，她微信步数屡出新高，甚至达到了一天 3 万步。

而口岸重开、航班恢复，远不是周琦在 2023 这个出行复苏之年、关于重启努力的终点，“外号”们也继续陪伴着她的努力。

虹桥机场的国际和地区航班恢复运行之后，周琦又马不停蹄地投入优化、完善机场



口岸出行流程的工作中。

口岸恢复之初，细心跟踪出入境客流情况的周琦很快发现，不少旅客因为种种原因，不熟悉口岸入境的健康申报流程，影响了入境通关效率，有些人甚至在健康申报卡上，将本人没有的症状，都错误勾选成“有症状”。

针对这种情况，周琦带领同事们一个接一个航班，收集入境旅客在健康申报时填错的内容，逐一仔细梳理，编辑了健康申报的“错题集”，并针对日韩外籍旅客、港澳台旅客等各类入境群体，分门别类找出不同群体容易出错的内容，反馈给负责虹桥 T1 运营航班的各家航司，以及各入境航班地面服务的东航地服、机场地服，要求地服企业和运营航司针对容易出现错误的环节，及早向旅客解释说明，方便旅客在入境前准确填报、顺畅入境。

同时，周琦和同事们一起，及时了解入境旅客反馈，据此梳理海关申报流程的动线，在使用手机申报的旅客有可能需要寻找申报二维码的地方，逐一增贴、加密，方便旅客及时申报。

周琦还带领队伍，持续强化风险监测机制，以智慧海关建设为抓手，坚持“多病同防”，重点做好高风险人员筛查；创新工作日志共享机制，组织旅检科室每日总结梳理工作成效，形成工作日志、每日开展线上交流，推动解决不同航司不同航班均较为多发的共性问题；巩固深化与航空公司长效协调机制，就出入境健康申报情况约谈航空公司，一对一制定解决方案，有效提升旅客通关效率。

随着出入境客运市场重启之后上海国际航空枢纽的建设发展，周琦和虹桥机场海关同事们承担的职责，也走向了长三角的更大范围。

5 月 19 日下午，上海机场苏州城市航站楼在苏州工业园区启用，旨在打造成为全国覆盖航线航班最多、覆盖海外航点最多的跨省城市航站楼，还实现了在一台自助值机设备上同时办理虹桥、浦东两大国际机场值机的创新功能，中国国际航空、



中国东方航空、中国南方航空、吉祥航空、春秋航空、厦门航空、海南航空、多彩贵州航空等 8 家航司在揭幕当日即入驻上海机场苏州城市航站楼。

上海机场苏州城市航站楼服务范围覆盖上海浦东和虹桥机场的国内全部航点，以及新加坡、日本东京、韩国济州岛等国际航点和港澳台地区航点，而如是覆盖能力背后，海关的支持是不可或缺的一环：在当天的启用仪式现场，长三角旅客一体化数字联动监管服务模式也宣告启动，海关、机场与苏州城市航站楼三方，着手共同探索创新，在这背后，周琦这位旅值“管家”带领同事们默默做了大量的准备工作。在她和同事们的共同努力下，通过“智慧空地联”管理程序，海关、机场、航司与苏州城市航站楼关于国际、地区航班的全流程数据共享与信息实时传输得以实现，让上海机场值机柜台功能虚拟前置到苏州城市航站楼，方便旅客在苏州当地办理包括虹桥 T1 在内的上海两场部分出境航班值机手续，进一步提升空港口岸运行效率和品质。

“而今迈步从头越”为业务监控工作建章立制

其实，对周琦而言，类似虹桥机场重启出入境客运航班这样的“而今迈步从头越”，远非第一次。

今天的海关，是前些年检验检疫部门并入原海关实现整合的。周琦的工作中也经历了这一切：她在大学里学的是园林设计专业，大学毕业之后进入检验检疫部门，多年从事国门口岸的动植物检验检疫。而随着机构改革，检验检疫并入海关，她的职业生涯开启了新篇章：2019 年，改革后的虹桥机场海关成立业务监控科，周琦成为首任科长。

周琦的搭档、虹桥机场海关业务监控科副科长章磊告诉记者，这个科室的定位，是为整个旅值条线当好“管家”，而科室团队以及科室负责支持的旅值条线，人员都是来自海关和原检验检疫的不同部门，不仅科室本身的职能需要探索，起步后要从事的工作

更是广泛涉及原本由两大部门分别承担的业务范围，要让工作走上正轨，万事开头难。

周琦带着科室同事，从立章建制到推进落实、从学习培训到应急演练、从日常监管到联防联控，让原本来自不同部门的团队成员互相学习、互相融合，多方位、多维度地推进虹桥机场海关的旅值监管和服务水平，提升出入境旅客通关体验。

除了迅速对外做好服务旅客的准备，内部的团队磨合更是一门大学问。首当其冲的便是理念融合：以往的模式下，检疫针对人，海关针对物；如今，团队整合，人、物兼管，如何侧重，如何人员分配，如何物资调剂？周琦的任务，是要结合虹桥机场的实际，将这些问题逐一回答、落实于工作实操。与此同时，原本的卫生检验检疫监管与海关监管也各有法律法规、操作流程，新团队则得一并掌握。围绕本科室和整个旅值业务的一次次培训，周琦倾注了大量心血。

通过 2019 年短短几个月的时间，来自原本两个不同部门的业务监管科和整个虹桥旅值条线工作人员，被拧成了一股绳，在互相学习、彼此融合中，实现了“1 + 1 > 2”。而就在周琦带领同事完成这项任务不久，新冠疫情于 2020 年年初来袭，此时，这支队伍已经全员掌握检验检疫知识、并已按照全体人员需求配备齐全了防护服等检验检疫物资，未雨绸缪地为虹桥机场海关旅值团队迎接这场硬仗增添了底气。

在每一个岗位都满满能量的“拆迁办主任”

在上海的空港口岸，周琦经历过许多不同的工作岗位。无论在检验检疫、在海关、在虹桥、在浦东……在任何一个岗位上，身边人对周琦的感觉，都是能量满满。

从检疫到海关，与周琦做了多年老同事的虹桥机场海关旅检二科科长李冠帼开玩笑地称呼周琦是“拆迁办主任”。早年在浦东机场的检验检疫部门工作，周琦恰逢 T2 建设；在浦东 T1 工作时，则是 T1 不停航改造；在虹桥 T1 工作初期，又遇到 T1 改扩建工程。



周琦一次次与施工建设、需要种种协调的工作环境为伴，直到 2023 年领跑全市各处客运口岸的虹桥 T1 率先由暂停而恢复。

在李冠帽的印象里，无论在哪个岗位上，面对此类情形带来的种种协调、保障、沟通需求，周琦从未畏难，总是一次次迎难而上，出色完成每一趟任务。

除了业务岗位之外，周琦还是虹桥机场海关关党委委员。同为党委委员的虹桥机场海关人事政工科科长任绘宏告诉记者，自己和周琦在党务工作中接触较多，印象中的周琦，不仅在业务工作中能够主动挑大梁，同时也能积极参与虹桥机场海关关党委的各项党建工作。疫情期间，周琦就配合关党委开展“党旗在疫情一线高高飘扬”系列主题党日活动；党的二十大召开后，她又主动参与虹桥机场海关党的二十大精神宣讲团，为条线的党员干部进行学习宣讲；作为业务监控科党支部书记，她以党建引领支部工作，将党建工作与业务工作深度融合，构建“5+”支部工作法，擦亮支部品牌，破解一线人力资源不足困境，所在支部也因此获评上海海关“四强”支部。

周琦的满满能量，不仅仅在工作岗位上。她也在工作之余，为自己和所爱的家人留下了一片天地。

周琦大学时代对园林专业的喜爱，如今仍然未曾改变。业余时间，她喜欢插花，更喜欢或是自己出发、或者带上家人，走一走心仪的园林。上海的豫园、苏州杭州的江南园林、北京的颐和园等皇家园林……都是她热爱的出行目的地。

而在每天下班之后，周琦最喜欢的放松方式，则是带上家里四岁的柴犬，遛一遛、散散心。遇到有机会仔细安排假期，订一个可以带宠物的民宿，和丈夫、儿子、小狗，举家出行，更是周琦最享受的时光。

2023 年的复苏之夏，虹桥机场正在迎接越来越多南来北往的出入境旅客，周琦和她的同事们，也正在为了空港口岸的安全与顺畅，而继续努力。✈️

Behind the Scenes of Airplane Landing

The Navigation Engineer Team of CAAC East China Regional Administration Equipment Maintenance Center with the title of Shanghai Youth Civilization

飞机降落“幕后的幕后”
上海市青年文明号
华东空管局设备维修中心导航工程师团队

撰文 / 李晔 摄影 / 三亚文化





上海虹桥、浦东国际机场长长的跑道，从数千米高空望下去，不过是一根根细线。飞机该如何精确对准跑道并实现平稳降落？光靠飞行员肉眼显然不行。答案在于仪表着陆系统，俗称“盲降”。

盲降系统包含了航向信标、下滑信标和测距仪等诸多设备，这些设备向空间发射无线电波，电波经地面反射后，再在空中合成一条信号通道。正是这条无形的信号通道，成为飞机与跑道间的关键指引。

可想而知，若信号“差之毫厘”，便可能导致结果“谬以千里”。确保导航设备全天候正常、准确、安全运行的重任，就落在一支团队身上，即华东空管局设备维修中心导航工程师团队。

如果说，空中管制人员是民航安全起降的幕后英雄，那么空管导航工程师就是“幕后的幕后”。他们的付出、执着与坚守，少有人知，但值得歌颂。



全身湿透，脸上却挂着微笑

要了解这支团队具体做什么，可以从几张特殊的照片讲起。

一张是仰拍照，地点虹桥机场。在一处全向信标台距地足有 20m 的地网上，几个大男人顶着骄阳，脚下踩着越到外围越“稀疏”且富有“弹性”的钢丝网，正在拆除特殊的“违章建筑”——鸟巢。今年以来，导航工程师们已在这同一地点清除了十余个鸟巢。或许是上海生态好，鸟儿们锲而不舍选址于此，且搭建神速，常常一晚上就能筑起一个巢。虹桥设备室导航专业工程师陈臻介绍，鸟巢的存在可能对导航设备正常运行造成隐患，工程师们只能不厌其烦，发现一次，便爬高处理一次。事实上，虹桥、浦东两大机场有多座导航用天线铁塔，均是鸟儿潜在热门筑巢地。

另一张照片切换了场景，一群男人将浦东机场一处测距仪高杆“放倒”，原因在于

杆子某部位出现锈蚀，有严重的安全隐患，须立即更换。由于是在机场禁区内，外部工程人员的进入涉及身份审查和相关证件办理，往往难以立即入场，所以像更换锈蚀杆子这样的急活硬仗，常常是靠导航工程师们自力更生。禁区内几乎无法使用吊车，团队就自行设计方案，趁着凌晨 1 点半到 5 点半的停航间隙，靠着人力和极简的器械工具，争分夺秒，赶在东方既白之前，竖起新杆，随后“田螺先生”退场。

这些，只是导航工程师团队所有工作中的一小部分。浦东和虹桥两个大型超繁忙枢纽机场，共 7 条跑道，有近百台导航设备和十余个台站，都是导航工程师团队的职责范围，也是他们心心念念牵挂所在。

超强的责任意识下，他们人人变成强迫症。每逢雷暴、台风、温差巨变、冰雪等天气，最警觉的是他们，逆行者也是他们。导航设备有大量的室外天线和馈线，每当天气恶劣

时，导航专业技术人员需随时待命，随时出动。2019 年国庆保障期间，台风侵袭上海，致某天线馈线松动，浦东设备室的技术骨干迎着大风，爬上 15m 高的下滑铁塔，紧固电缆，迅速恢复设备，全身淋透。还有一次气温骤降，室外机箱内形成的冷凝水渗入馈线接头，夜间导致设备运行异常，团队根本来不及做御寒准备，即冒着风雨，在低温天气下持续工作至凌晨 3 点，第一时间恢复设备正常运转。大寒如此，大热亦如此。2013 年，浦东机场因一跑道 17L 仪表着陆系统已运行 14 年，在新一轮飞行校验前，需对航向天线进行全面检查维护，避免因电路老化造成设备故障。正值夏日，气温连续多日超过 40℃，跑道上温度更是高达 60℃，在严酷高温下，团队技术人员奋战三天，完成了全部 24 副天线的检查维护……

这样的案例不胜枚举。但如果问团队中的新生力量，你工作中最难忘的场景是什么，

回答可能依然是两张照片——

一张是背影，摄于 2010 年。照片中，团队领导陆欣冒雨前往浦东机场某台站检修设备，他蹬着及膝的大水，正走向台站那扇门。脚下是未知，或是水沟，或是深坑，甚至可能过电，每一步“盲走”都存在风险。但他的背影果敢坚定，只因这条路，是他走了无数遍、早已刻在心的路。另一张照片摄于 2019 年 10 月，彼时的一场台风中，团队老法师邬志国刚刚结束故障排查，浑身湿透地回到值班室，脸上却带着如释重负的微笑。因为设备安全了，他悬着的心终于可以放下了。

过硬功夫，六年后重拾荣耀

但凡接触过这支团队的人，都会不约而同觉得，团队有股不待扬鞭自奋蹄的气质。并且，导航本身所需专业技能不说，从电工到木匠，从切割机到自主维修板件，从弱电、弱电、通信到天气、防雷，团队似乎无所不懂，无所不能。

时间切换到 2016 年 1 月下旬，上海迎来了一场近 30 年来最冷寒潮。在浦东机场二跑道盲降设备更新工程现场，凛冽的寒风伴着冰冷的雨水，导航工程师团队却正热火朝天，拼装着一座高 15 米的下滑铁塔——他们称之为“大型乐高”。团队采购了数百根连接件，用近两千个螺栓进行连接与固定。事实上，他们还购置了水泥等材料，因为按照当时浦东设备室主任、现华东空管局通信导航监视部副部长施先贵的要求，团队务必要从搅拌铁塔地基所需的混凝土开始，实现从头到尾全产业链全流程操作。施先贵的要求甚至细化到，团队成员们必须牢记铁塔不同的连接紧固位置所对应的螺栓大小、长短和规格，以及要用到几号扳手。最终搭建起的铁塔，不仅位置方向上不偏不倚，还必须坚不可摧，能扛下最高级别的台风。大家绝不敢有任何偏差，因为，没有细节的准确，哪有成品的完美？

最终，团队 6 人花了 2 天时间，完成了

整座铁塔的组装。有外人费解，你们何必从头到尾都自己装？但浦东设备室副主任刘俊却能体会施先贵的用心。刘俊说：“从设备安装到技术调试再到飞行校验，整个建设过程，我们只有完整经历，才能了解日常运行保障以外的知识与技能，才能进一步加深对设备原理的理解与认知。只有所有环节都实践、参与、体验，我们才会知道哪里是潜在的风险点，一旦出状况，我们才能更迅速地锁定问题所在。”

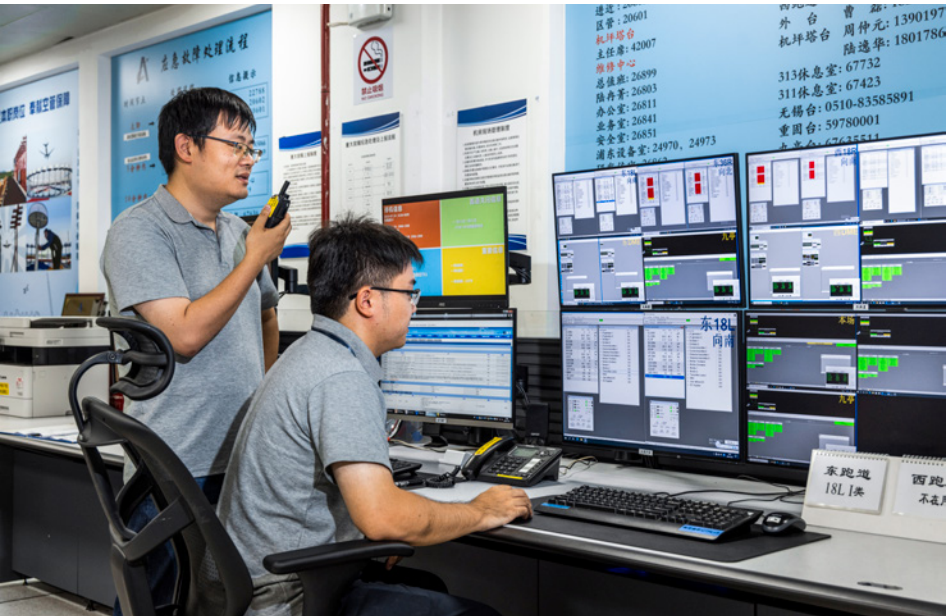
这群导航工程师浑身充满着钻劲。考虑到两场客运量飞速增加、浦东机场跑道已从开航时的 2 条变为 5 条，导航专业的设备量和业务量也今非昔比，浦东设备室导航专业工程师辛海杰以一线运行实际需求为基础，在科室中自主组建开发小组，自主开发了设备集中监控系统、塔台重复显示系统、电子检查单系统等，并获得了相关系统的专利和软件著作权。浦东设备室的技术小组还利用已退役的仪表着陆系统设备及库存备件，



经技术改造，组装出一套仪表着陆系统模拟平台。平台的搭建并非简单将备件装入机柜，而是要把老型号的设备改造成新型号设备平台，这在硬件和软件上都需要克服诸多困难。技术小组不断探索、尝试、失败，用了一个月时间，终于攻破难题。模拟平台的诞生，不仅为团队大大增加了练手机会，还为后续开展备件自主维修提供了最佳实验场。过去，上海两大机场的通航设备基本依赖进口，设备板件一旦出现故障，都要送修国外，维修

费用动辄数万美金，并且一个来回就是半年，对运行保障极为不利。于是团队憋着一股气，开始尝试自己修理。有些板件有现成的电路，或可迅速查找故障原因；若无电路图，就得下笨功夫，逐一测试与排查。团队充分利用现有仪器仪表资源，逐渐摸索总结出了一套科学实用的故障判断和维修方法，有效缓解了部分备件库存紧张的问题，更省去了一大笔备件购置和维修费用。

学无止境。从现有陆基导航系统向星基



导航系统过渡，已成为未来空中交通管理系统发展之必然趋势。目前，浦东机场已安装全国第一套进口 GBAS 系统，即卫星导航地基增强系统。以推进 GBAS 卫星导航新技术为目的，通过对两场的北斗 /GPS 系统卫星信号的地面静态监测，导航工程师团队已完成了北斗 /GPS 系统在机场区域定位、测距、授时、精度、可用性、完好性和连续性等服务性能的监测评估，“也就是说，从设备安装、测试验证到飞行校验、运行管理，这些国内相关规范标准的制定中，都投入了华东导航人的心血”，刘俊说。

导航工程师团队有这样的专业水准和精气神，与 2013 年的一场比赛有关。施先贵不会忘记，当年，他正是作为选手之一，代表华东空管局，参加全国空管通导专业技能大赛，结果整个团队表现不佳，铩羽而归。在该年的反思总结会上，施先贵硬着头皮发言，最后的表态是四个字——“重拾荣耀”。

6 年后，在 2019 年全国空管通导专业的技能大赛上，华东空管局设备维修中心导航工程师团队包揽前六，一雪前耻。

输出经验，“争光”换“高光”

正是日复一日地投入、钻研、奋发、执着，导航工程师团队将荣耀一点一滴地拾回来。

因为有了运行保障和工程建设工作上的技术积累，团队开始对外输出，迄今已帮助全国及海外不下 50 个机场，包括玉树、果洛、庆阳、扎兰屯、井冈山、安庆、日照、朝阳、牡丹江等机场在内，解决了导航设备运行和飞行校验中所遇的技术难题。

虹桥设备室主任李铭佳印象最深的一次，是 2017 年的青海玉树机场之行。玉树机场于 2009 年建成通航，但在此后的例行飞行校验中，盲降系统中出现了下滑余隙超限等问题。玉树机场位于海拔 3900m 以上的高原，属于“高高原机场”，是 2010 年玉树大地震中一条抗震救灾的生命线，其地位作用可想而知。国家民航局对玉树机场存在的问题高度重视，已有外方工程师和国

内其他地区的导航专家先后到达机场调试设备，但问题始终未得到妥善解决。最终，啃下这硬骨头的希望，被寄托在了华东空管局设备维修中心导航团队身上。

时任浦东设备室主任施先贵带队，李铭佳、刘俊加入，三人组成技术小组，誓要为华东空管局争光。时值 7 月，技术小组直上高原，立即投入工作，抓紧对场地和设备进行全面检查与评估，很快锁定下滑余隙超限问题主要由场地原因造成——玉树机场建于群山之中，下滑台前方出机场围界以外的地形有明显的高低起伏，对下滑设备信号造成影响。但如果要平整场地，耗资将以亿计。技术小组心里清楚，在场地和台址均无法改变情况下，只留通过调整设备参数来克服场地影响这“华山一条路”。然而，下滑设备各参数间是密切关联

的，可谓牵一发动全身，一个参数调好了，其他参数可能就无法满足要求了。技术小组决定打破传统思路，另辟蹊径。施先贵犹记，就在正式校飞前一天，从机场实地返回酒店已是晚上 10 点，却遇停电。二话不说，三人就在酒店走廊内，借着楼道应急灯和笔记本电脑屏幕所发出的微弱光源，顾不上已逐渐严重起来的高原反应，从天线挂高、偏置到信号分配幅度、相位，针对第二天校飞中各参数改变可能对结果产生的影响各抒己见，持续讨论、优化，直到凌晨 3 点，敲定了多套设备调试方案。匆匆睡了 3 小时，小组又早早赶往校飞现场，等待真正检验实力的时刻到来。“当校验的飞机飞到第六圈时，数据已非常理想，下滑余隙参数明显改善，完全满足飞行校验要求，玉树机场仪表着陆系统受限关闭问题得到圆满解

决。”回想当年场景，施先贵依旧满是自豪。

“事实上，每次外出解决疑难问题，我们都压力山大。千里迢迢地赶过去，如果不能把问题解决，影响的将是整个集体的荣誉，我们也将失去同行的信任。”刘俊说。虹桥设备室导航专业工程师陈臻也记得，那次由施先贵带队，他和刘俊一起去内蒙古扎兰屯机场。当时，校验用飞机只余不足 8 小时可飞，其中还要扣除飞回北京的 2 小时，真正可用时间不超过 6 小时。这意味着，上海团队没有退路，务必要在这 6 小时内校准成功。另一重压力在于，上海团队不能出现决策失误，否则扎兰屯机场就可能多支付一两个小时的校飞成本，每小时以数万元计。难以想象的压力之下，技术团队迎难而上，仅用 5 小时就完美实现了校飞过关。

上海团队的输出之路，迄今无失败纪录，





靠的是扎实的理论架构，靠的是反复复盘、思考、总结，靠的是智慧与用心。

这些年来，华东空管局设备维修中心导航工程师团队身处“幕后的幕后”，这意味着，他们更少“被看见”的机会，需要忍受更多的寂寞与无名。然而，当参加全国行业大赛时以压倒性优势实现完胜时，当“走出去”帮助兄弟机场解决棘手难题时对方投来钦佩感激的目光时，他们才深切感受到，马斯洛需求层次理论中“尊重和自我实现”是如此的受用。

就在今年，华东空管局设备维修中心导航团队作为国内标杆，以直播形式，向全国 200 余机场分享导航设备全生命周期管理理念与运行经验，这是他们的高光时刻。但在荣誉、掌声、赞许、崇拜面前，团队未有丝毫自满，依旧保持着严谨作风。一个细节可以证

明——团队值班室的电话铃声，响三声之内必被接起。因为这是铁的纪律，是前辈留下来的、绝不能丢掉的规矩。

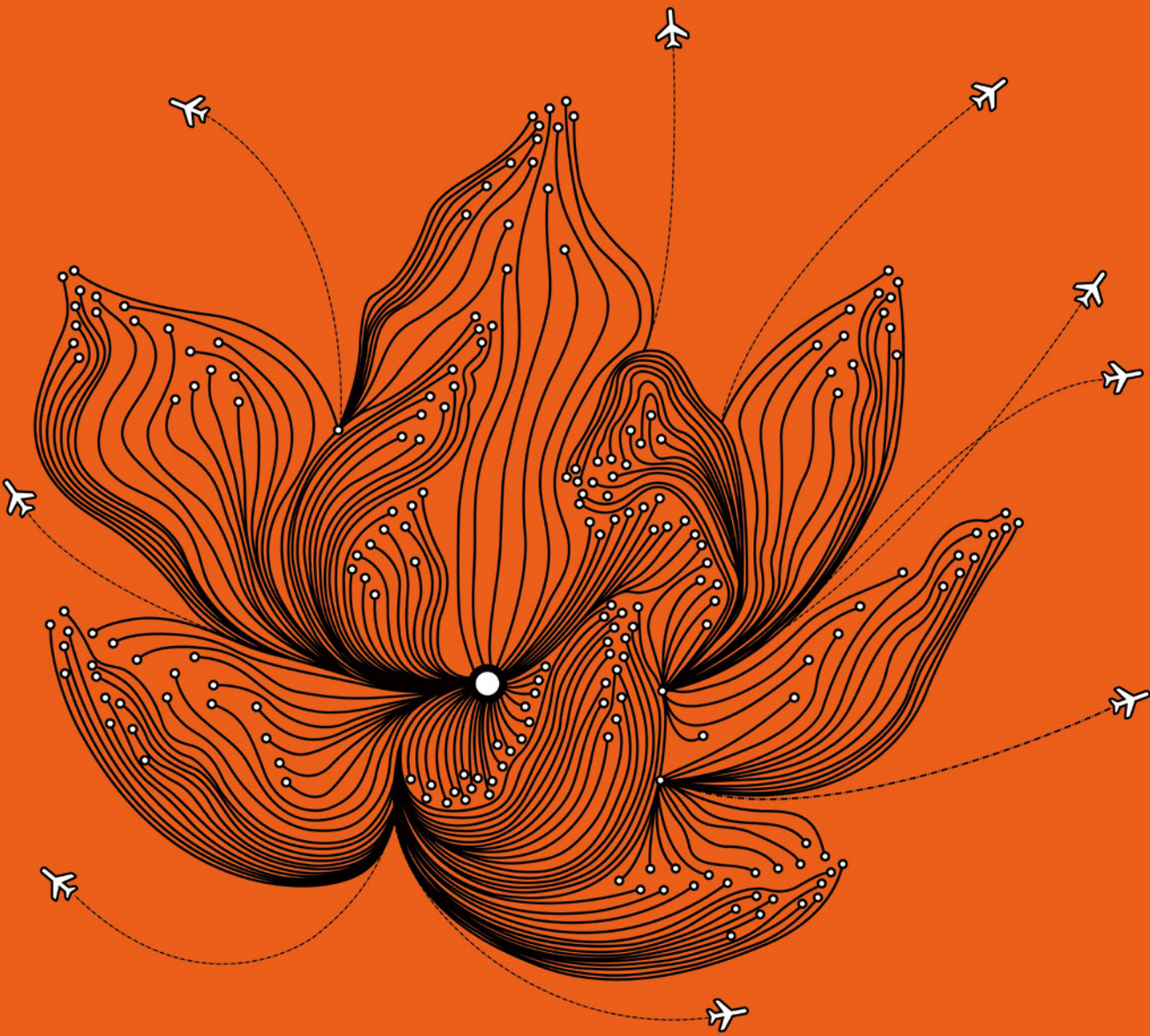
浦东设备室导航专业工程师王泰笙，是团队中一名迅速成长起来的年轻技术骨干。令他最刻骨铭心的入职教育，是在一次外出安装设备的实战任务中。当时，天气突变，前一秒艳阳高照，下一秒骤降暴雨。然而，前辈们第一想到的不是给自己穿雨衣，而是让裸露在外的设备“避雨”。暴雨中，科室主任作为在场最大领导，竟第一个爬上天线抢修设备……

那一幕深深触动着新人王泰笙。他日后愈发明白，正是对职业的爱之深切，才造就了这种本能；也唯有更执着地投入事业，才可能最终不负热爱。✈️



美好生活的 最佳航空保障

Excellent life starts here



使命 Our Mission

瑞幸咖啡



推荐产品 柚C美式

浓醇Espresso交织浓郁柚汁，独特又饱满，清香久久不散！0脂的快乐，尽在这一杯！

T2 51/41登机口附近

太平洋咖啡



推荐产品 冰椰燕麦拿铁

轻甜椰冰配合OATLY燕麦奶加入浓缩浓缩，一口清爽一口提神！

T2 35号登机口附近

7分甜



推荐产品 杨枝甘露

经典港式甜品的创新诠释，浓郁椰奶与新鲜芒果完美融合，柚子与西米增加口感，一杯元气满满，活力又甜蜜。

T2 46号登机口附近

T9



推荐产品 海上白玉兰

以T9栀子仙露茶为基底，栀子香气与玉兰幽香交融，青提的加入让口感更加丰富盈润，不论四季更替，时光流转，都能在这一杯里赏味上海之春。

T2 近50号登机口

初秋 Map 特饮

虹桥机场

Special drink for early autumn

上海浦东、虹桥两大机场茶饮品牌纷纷推出创意新品，通过口味清新的水果与劲爽的气泡、解腻的茶底等元素混搭升级饮用体验，为出行的旅客带来舒心。

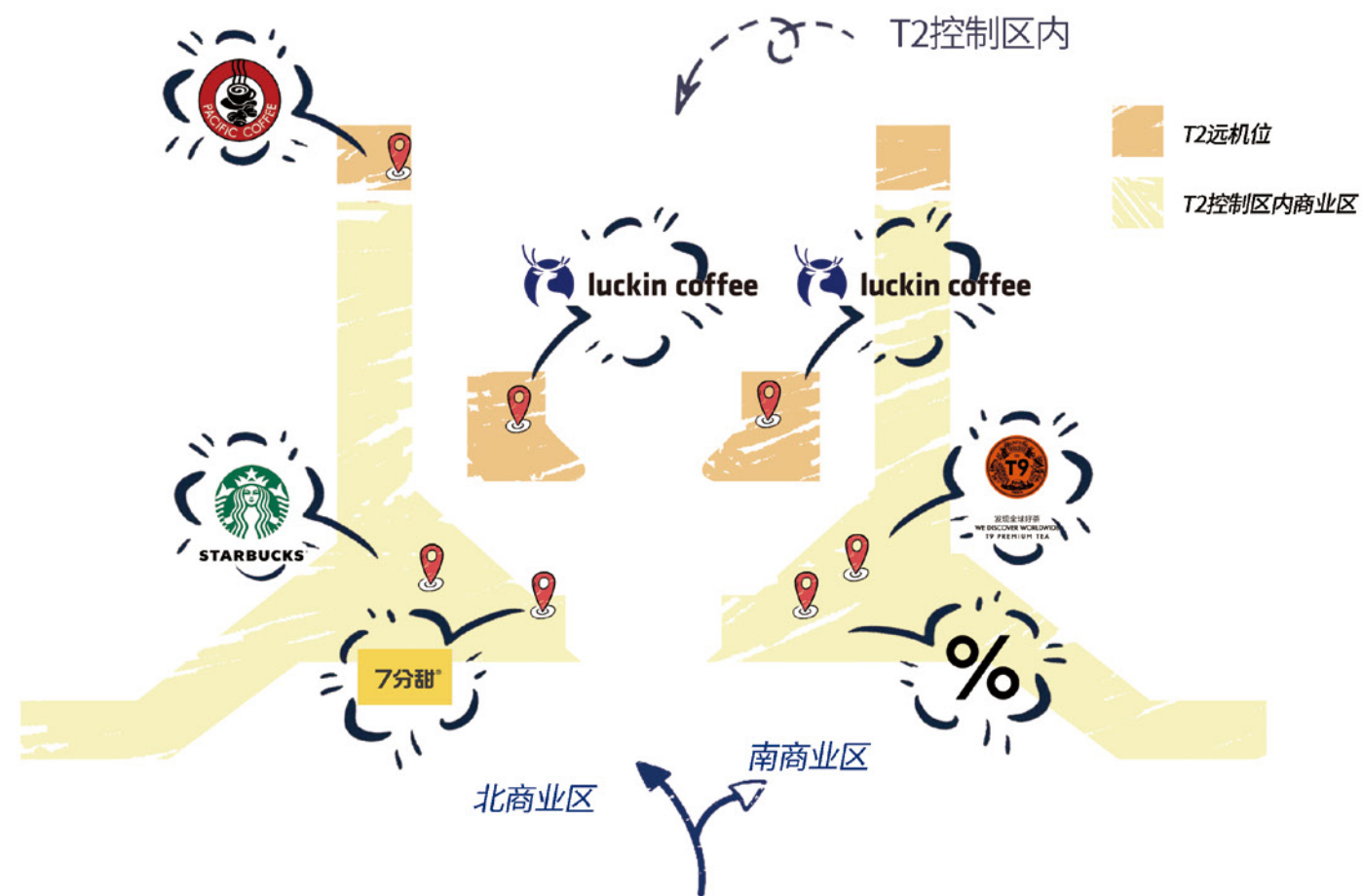
% ARABICA



推荐产品 冰西班牙拿铁

一款加入炼乳的拿铁，既有咖啡的醇香又有能被大众接受的甜感。选用综合浓缩咖啡豆，风味表现为黑巧克力、坚果、奶油般的触感，入口圆润、余韵强烈。

T2 50号登机口附近



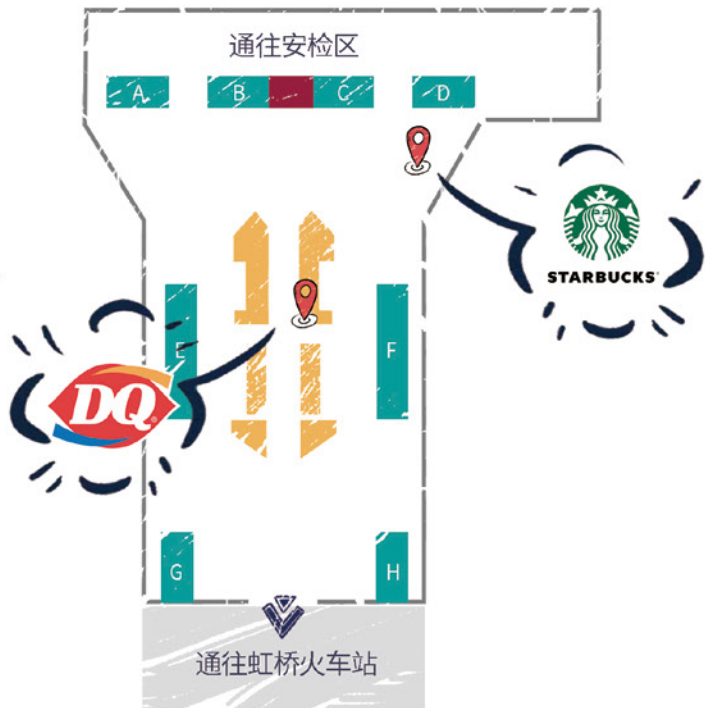


DQ冰淇淋

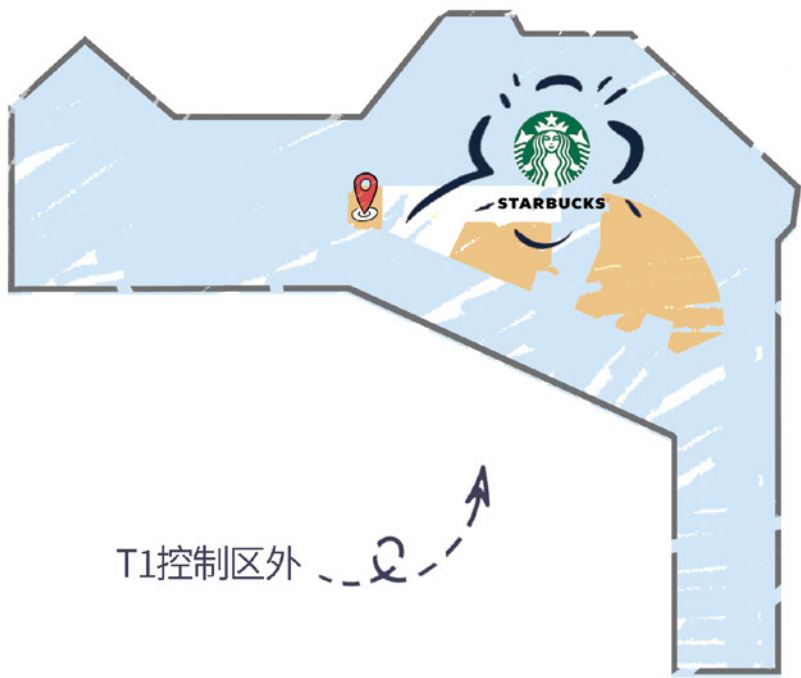
推荐产品 暴风雪系列

暴风雪系列冰淇淋，包括草莓、朗姆葡萄、芒果、抹茶、巧克力脆、核桃脆、奥利奥等7种不同的口味。

T2东交通中心美食廊



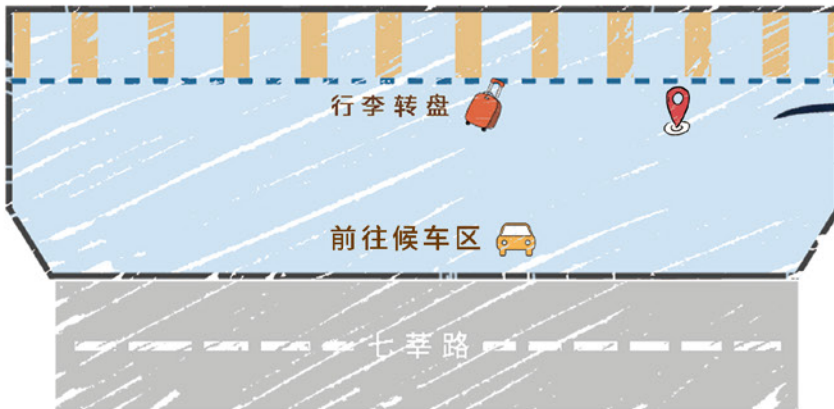
T2控制区外 (3/4F)



T1控制区外

星巴克

- T2出发层值机大厅6号门附近
- T2到达层控制区外4号门附近
- T2出发层候机大厅46号登机口附近
- T1到达层控制区外1号门附近



T2到达层控制区外4号门附近

初秋 Map 特饮

浦东机场

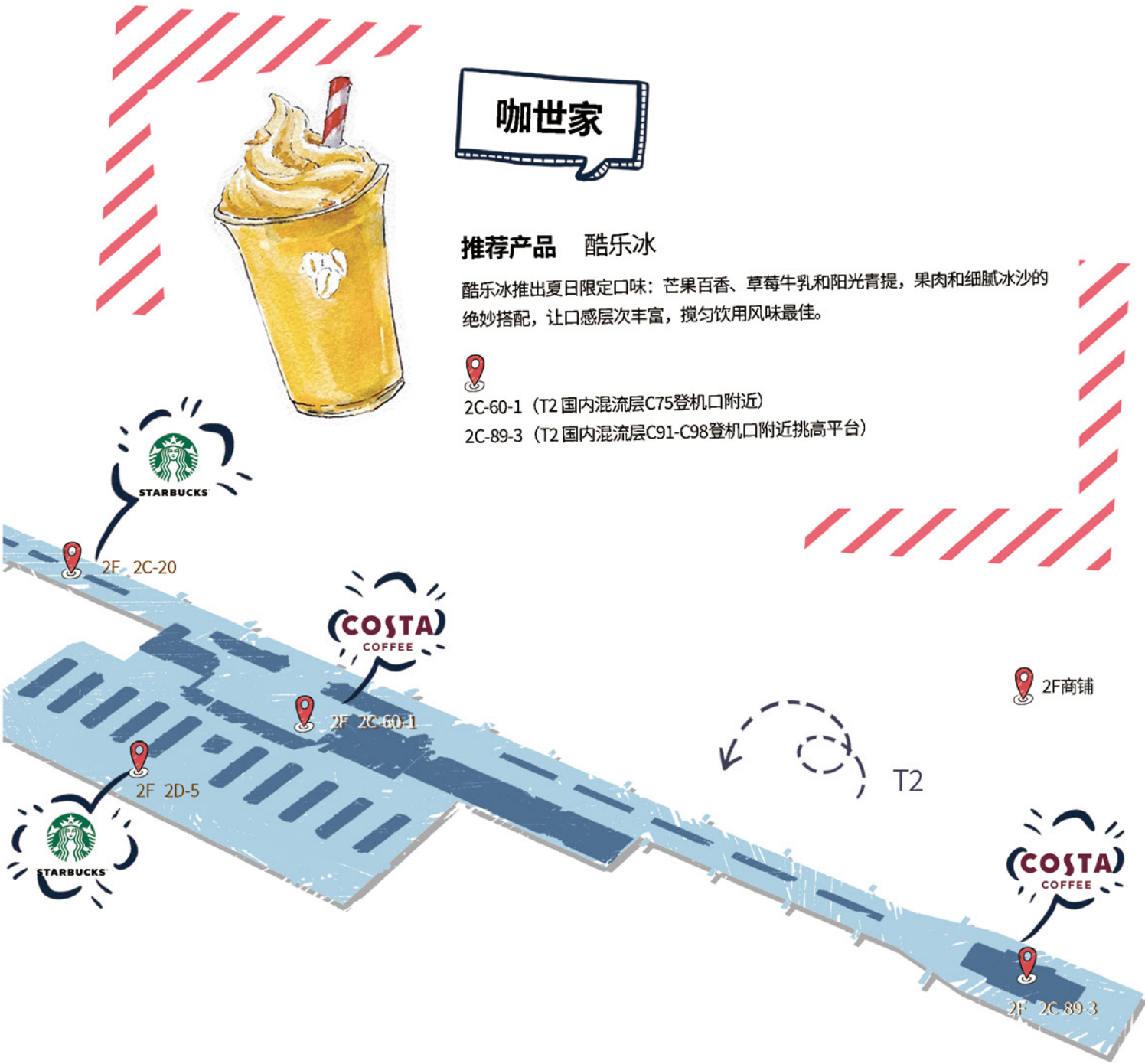
Special drink for early autumn

咖世家

推荐产品 酷乐冰

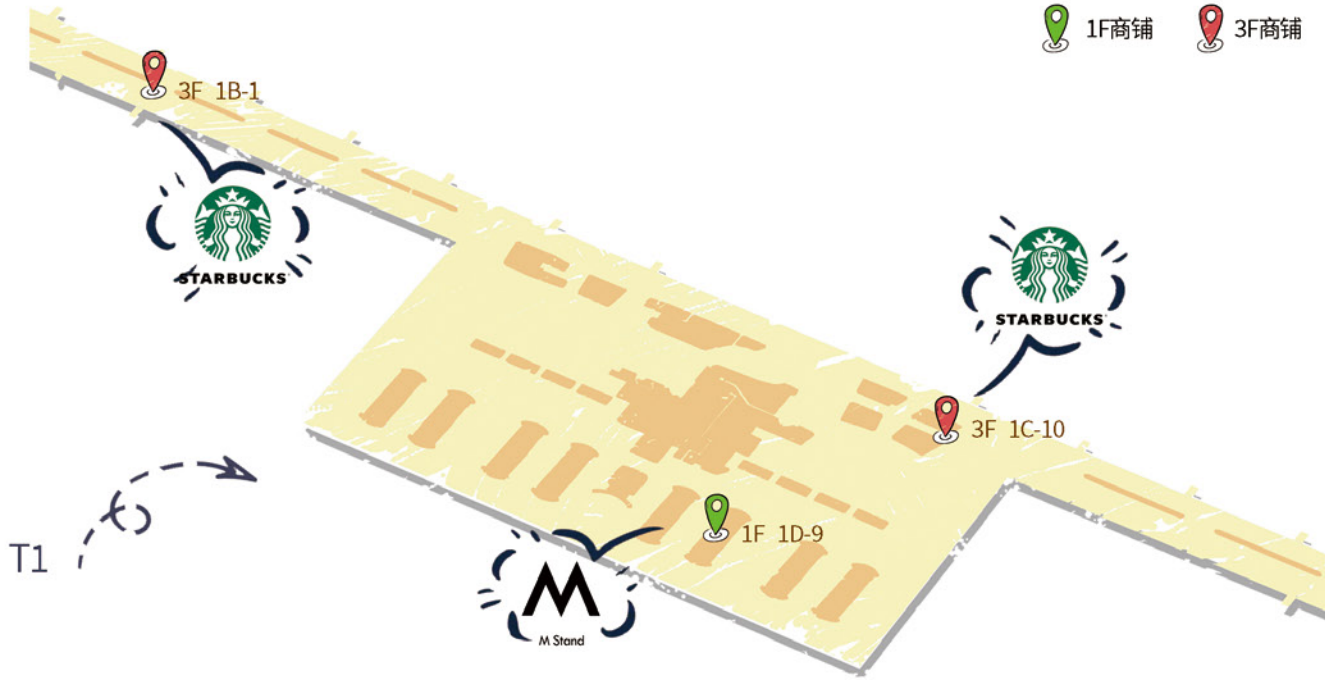
酷乐冰推出夏日限定口味：芒果百香、草莓牛乳和阳光青提，果肉和细腻冰沙的绝妙搭配，让口感层次丰富，搅匀饮用风味最佳。

- 2C-60-1 (T2 国内混流层C75登机口附近)
- 2C-89-3 (T2 国内混流层C91-C98登机口附近挑高平台)



手绘 陈奕何

1F商铺 3F商铺



M Stand

推荐产品 无酒精Mojito风味特饮

清新的柠檬混合着清凉的薄荷风味，气泡活泼的苏打水再添一分舒爽，仿佛在夏日里冲浪。

- 1D-9 (T1 到达公众区4号门附近)



星巴克

推荐产品 生咖冰霜系列

口感清爽酸甜，不是寻常咖啡味，配合果汁、果干明亮色彩，这一杯“天然出彩”，一切源自未经烘焙的咖啡豆，蕴含无限的咖啡原生力。

- 1B-1 (T1 国际、港澳台出发27号登机口附近)
- 1C-10 (T1 国内出发12号登机口附近)
- 2C-20 (T2 国内混流层C67登机口附近)
- 2D-5 (T2 到达公众区近五洲中路)
- S1C-29-2 (S1 2F国内混流层H119登机口附近)
- S1B1-38-2 (S1 3F国际、港澳台出发G120登机口附近)
- S2C-20 (S2 2F国内混流层H190登机口附近)
- S2B-24-1 (S2 3F国际、港澳台出发G152登机口附近)





EGG BOMB

推荐产品 椰椰椰柠檬
这一杯椰椰椰柠檬，香水柠檬的清香混合着椰汁的清甜，清爽解腻。

 S2C-50 (S2 2F国内混流层H166登机口附近)



每日新鲜

推荐产品 冰摇果汁系列
新鲜的果汁沁凉心脾，柠檬薄荷融入新鲜现制的纯果汁，为炎炎夏日注入沁人心脾的美妙滋味。

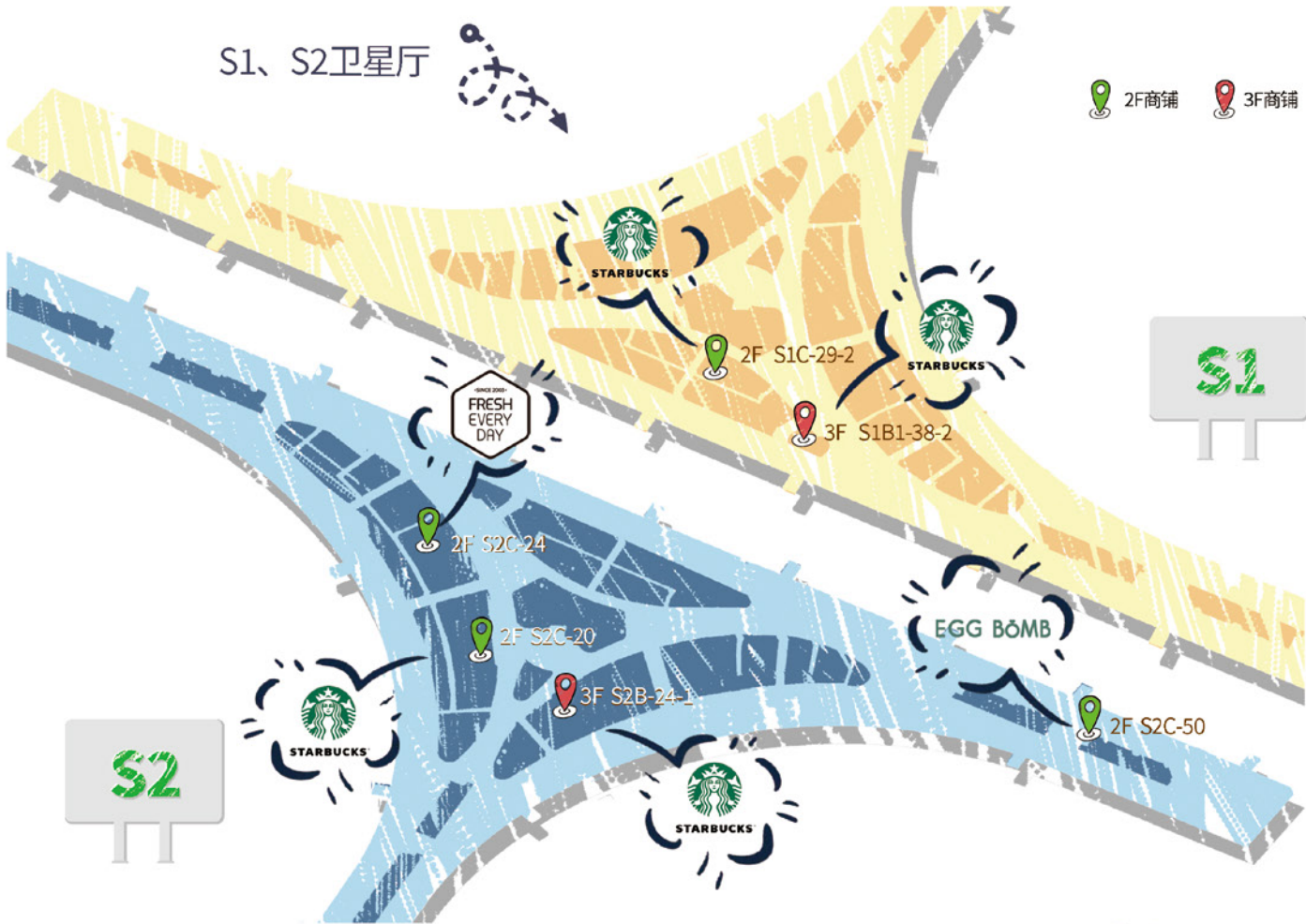
 S2C-24 (S2 2F国内混流层H190登机口附近)

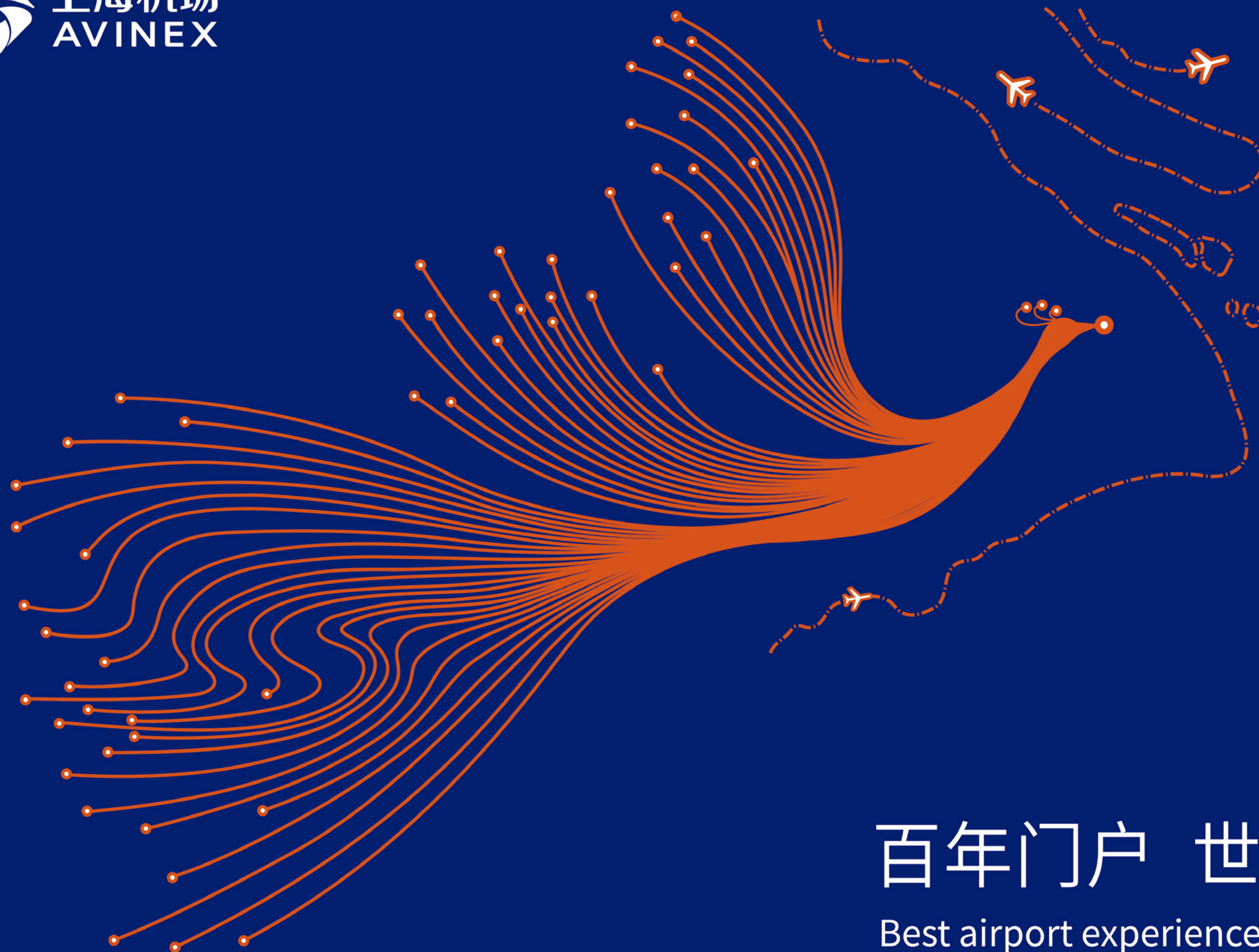


桂桂茶

推荐产品 冻柠茶
锡兰红茶搭配新鲜柠檬，口感清爽不甜腻，新鲜无负担。

 L1-11 (浦东机场三纵三横大洋洲街)





百年门户 世界枢纽

Best airport experience for centuries

Joy in the Deep of Green Mountains and Waters

青山碧水桃源深处的怡然之乐

撰文 / 图片 陈姗姗



“缘溪行，忘路之远近。芳草鲜美，落英缤纷。屋舍俨然，有良田美池桑竹之属。阡陌交通，鸡犬相闻。黄发垂髫，并怡然自乐……”桃花源之美，深深扎根中国人的文化基因，成为对远方、对田园、对山水的追寻动力。

青山碧水中的桃花源

从上海，沿长江，越过洞庭湖，向西南方向，一路走进“滇楚锁钥，黔东门户”的枢纽小城——贵州镇远。这座集中华传统农耕文化与地方民族特色于一体的小镇，兴于元朝，居民以侗族、苗族等少数民族为主，逐渐形成了适应当地气候和地貌的生活习俗。

与我国其他省份一样，贵州很多重大交通水陆设施的营建主要服务于国家需要。当时修建北京紫禁城，拉动了对高品质木材的旺盛需求，推动了湘西黔东地区水陆设施和枢纽型县城的规划和建设。镇远这一汉族和少数民族共同居住的小镇，作为木料采办及

珍贵楠木买卖源地，随着经贸的繁荣，影响力向周边地区慢慢扩散，发展成为贵州地区通往云南、缅甸地区的交通要塞。从交通到贸易门户，再到经济和文化门户，学习、吸收、再创造，开出独具特色的花、结出创新繁荣的果。

设计独特的太极古镇

记得那年夏天，第一次遇到镇远。当时天色未明，穿行在黔东南群山中，一堵石屏风一样的大山后，一转弯，一个依山傍水、气质独特、微湿宁静的古镇悄然展现。

亲切陪伴舞阳河水的石屏山上，还有一小段“苗岭长城”。等我们爬上烽火台时，清晨的阳光已洒遍了镇远的每一个角落。远处，连绵的山峦环抱着温柔清亮的舞阳河水系。双子星般的山形水势，构成一幅天然太极图形，山阳水阴，城阳树阴，一排排的古建筑、传统民居、驳船码头，巧妙规划，因势而行，竟是一幅天然太极图。青龙洞紫阳书院中的最高建筑玉皇阁，正面庄严地守护着这片古镇。

工夫精致的建筑形制

从今日之视角看去，镇远的建筑和风俗细节，巧妙地结合了各个民族的特色，山水相融、呈现出多元弹性。规划理念、核心设施谨遵传统理想，立定根本、因地制宜、制山改水，改变着大自然蛮荒的面貌，将便利和文明的光芒照进了山水深处，令深山静川变得宜居、宜业，成为繁荣兴盛之地。

碧波柔情的舞阳河，条条支流来自涓涓山溪，溪上架设着富含边苗心愿的“求子桥”。桥梁若为木料，必用结过果子的树木，寓意“生生不息”；若为石材，则要由舅舅家出石材，并刻上四条线，以示尊重娘亲，这些悠久又有趣的民俗蕴含了当地居民希望繁盛长远的美好心愿。舞阳河的主干上，则是鼎鼎有名的祝圣桥。由青石垒成，形态古朴，七个圆形的桥洞从明朝起曾数次经历山洪的洗礼，直到雍正年间得到了彻底的修复。当

地人因向康熙祝寿，“祝圣桥”名流传至今，集美观、实用、感恩等多种心意于一体，是建筑美学与人文美意的巧妙结合。

“祝圣桥”一端连接着镇远的守护山石屏山，另一端连接青龙洞古建筑群。青龙洞寺、中元禅院、紫阳书院等，依山傍水、贴壁凌空，保护极其得当，建筑形制、牌匾、门牖雕花，每一处都用力体现着儒释道文化，体现了人们的精神理想。自明朝起，黔中地区办学便已蔚然成风，据记载，镇远曾建有十座书院。文化教育紧紧地团结了各族人民，深深改变着镇远的风貌。当地最有名的书院修建在悬崖绝壁上，因致敬紫阳先生朱熹而得名，院中绿植茂盛，随风舞动的纹股蓝与古木、青藤相互映衬，山色幽幽，树影寂寂。圣人殿搭建在小石山与山崖间的凹陷地，山门设在两座小石山的夹缝中，受崖壁的限制，屋顶无法做到传统建筑结构学中的中轴对称，建造时借鉴了苗村侗寨的吊脚楼原理，气象与中原的书院迥然不同。参观时，常要紧紧握住把手，攀爬斜梯，独特的风貌景致，非常值得一游。登顶玉皇阁后，推窗而望，宁静古镇恰到好处地以太极形制栖身同样太极形制的山水中，令人心旷神怡，喜爱感叹。



祝圣桥

鲜爽喜庆的红汤火锅

白天的镇远，青山绿水、文气繁盛；夜间的古镇，红火盈街、别有滋味。

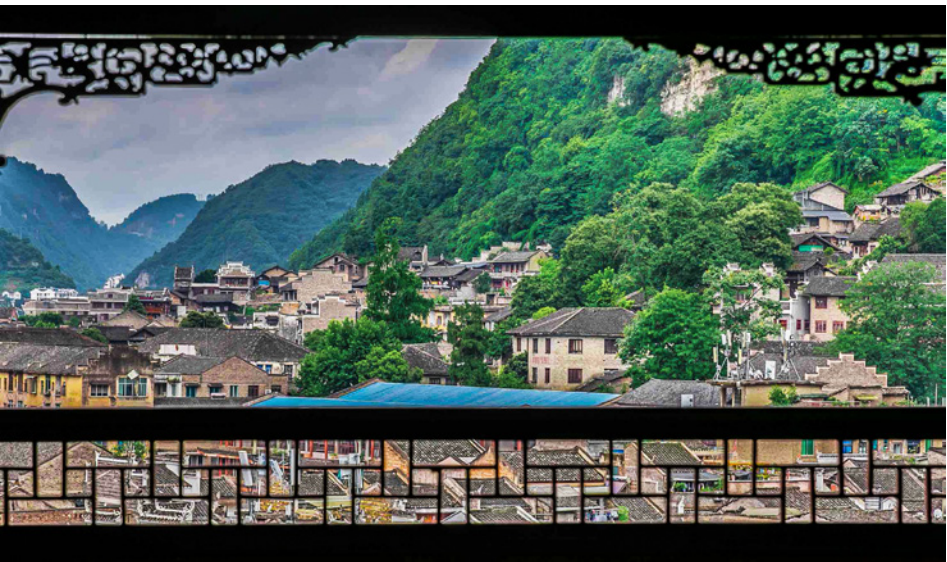
贵州之酸，全国有名，酸汤火锅，味道最美。当夕阳映红镇远的街巷，沿着舞阳河边的石板路，家家店铺燃起红灯笼，随之而来的，便是浓郁的红酸汤香气。店皆不大，矮桌矮凳，店堂里常生着炭火。见有客人落座，店家便将火盆推到桌前。菜品分荤素两种，荤菜装盘，素菜装筐，米饭自行盛取，餐后数盘结账，牛羊猪禽鱼，荤菜二十余种，素菜豆制品十余种，甚是丰盛。须臾，大锅酸汤上桌，汤面牛油翻滚，酸香开胃，诱人急急去自助拉菜。

贵州山环水绕，天气湿寒，细粮不易，粗粮滞胃，当地人便制酸汤祛湿驱寒、开胃暖胃。贵州酸汤是以米汤加酸姜发酵做底，辅以花椒、泡椒、野葱以及腌制的“毛辣角”——当地特产的一种野生小西红柿，食材整体偏温热，用焯水或过油后腌制发酵的方法去火留香。中国有名的汤锅，比如北方的酸菜杀猪菜火锅、广东的佛跳墙砂锅，皆以生食、熟食及腐食构成金三角，贵州的红酸汤火锅则更注重腌制的功夫，善于将米汤转换成酸菜，这一手与贵州茅台同款技术思路，令味道更为酸辣爽利，口感层次更为丰富，且色泽鲜红喜人。一顿下来，满头冒汗，酒饭百元，清风明月免费，用贵州话说，太“板闸”（意思为爽）、“安逸”了。特别是以鱼为主的汤锅，细腻的鱼肉更彰显酸汤的滋味。能歌善舞的贵州还有一首《酸汤鱼》歌，在乡间传唱：

带上风带上云带上你的向往，
从繁华一直走到古村庄，
多少智者熬着一锅叫做酸汤鱼的汤，
深滋味、细品尝。
穿越山穿越水穿越歌的流觞，
抖落了尘世的一地风霜，
是谁在轻轻地对我讲，
不枉此生曾经和你走过这趟。



青龙洞上依山紧凑而建的青龙洞寺、中元禅院、紫阳书院



紫阳书院窗牖外的如画江山

怡然忘返的小镇样本

青山环古镇，碧水绕桃花。有美景、有故事、有美食，静静盛放在桃花源深处。兴于交通之便利，名于形制之精工。

镇远，一如其名，设镇于斯、芳名远播。六百年前，当它被选为西南地区的门户枢纽之后，便一直在努力，兼容并蓄，扬长避短，守正创新，独具魅力，熠熠生辉，为在千万小镇中脱颖而出，提供了一个可爱的样本。山水人文叠加之美，历经岁月而不减，是咱们国人心中桃花源的可爱样子。🍃



Coming together is like daily life,
parting is like the earthly world
聚拢是烟火，推开是人间

撰文 / 何莹

吹吹嘉陵江的晚风，吃吃回味无穷的火锅，体验凌晨满城的灯火通明，感受山城人的热情好客，市井长巷，聚拢是烟火，推开是人间。



重庆的夏天像烧透了的砖窑。走进店中来碗特色的重庆小面，吹着空调，开启了美好的一天。即使是行走在平坦的路上，映入眼帘却是一幢幢高耸的大楼，是分不清自己在一楼还是二十二楼的神奇地方。

热情的城市一定是因为有热情的重庆人民吧。当地人听到手机里的导航会热心地引路，一路上是忽上忽下的阶梯，穿过了几座居民楼之后看到了李子坝的轻轨穿楼。乘着长江索道追了一场日落，闪着金光的江面，穿梭在楼宇之间，这种感觉真的无比奇妙。

山城夜景，灯火辉煌，两江环绕，波光粼粼，灿若星河。走在大桥上，偶遇卖红糖糍粑的奶奶，买上一碗，尝尝小时候的味道。一面市井，一面繁华，看看桥上亮的灯，看看路上走的人。距离洪崖洞关灯也就几分钟了，一路穿过人群飞奔了过去，大概很久没有这么疯狂过了吧，跑着跑着就穿越到了宫崎骏的漫画世界。

重是重逢的重，庆是庆幸的庆。

庆幸来过，希望下次可以与山城重逢。💡

Full Metal Jacket: Copper Blockhouse 全金属外壳：铜堡

撰文 / 俞挺 图片 / CreatAR Images



2023年4月，Wutopia Lab设计的铜堡（Copper Blockhouse）在EKA天物创意园区正式落成开放。

2021年，好友陈邀请我为他改建的航海机械厂厂区的创意园区设计一个中心建筑。在最初讨论这个建筑的主功能时，我们否决了各种如俱乐部、咖啡馆、会所的可能性，最后达成一致：将这个中心建筑塑造成一个多功能的精神堡垒。我对好友说，我们需要证明自己存在的意义，而一个成功的商业开发建筑是无法做到这点的。我们意识到建筑不应该仅仅具有所谓的功能性或审美性，它更应该在精神上帮助人、改变人。这时我们想到博物馆，博物馆是现代人的教堂，于是我们以博物馆作为基底来创作。



全金属建筑的延展性和质感

项目场地的历史可追溯至 1869 年的旧海关浦东工厂，后为 1992 年成立的上海航海仪器总厂，在 100 多年的发展历程中它始终与航海事业密切相关。而航海机械或者航船都是巨大的金属制品，这也促使了我决定全部用金属，最后确认是用铜来塑造这个建筑。

金属在建筑设计中的运用经历了几个阶段。起初因为受到密斯·凡·德·罗的影响，纯粹将金属作为一个结构表达。同时，厚重的消防涂料使钢结构失去了它本身应该具有的轻巧、挺拔、工业性的特点。后来发现金属有很强的可塑性，所以采用了穿孔铝板或穿孔钢板的方式来消解金属的物质性。在铝板和钢铁上进行穿孔，使得这些金属失去它的质感的同时在视觉上呈现出面纱的感觉，再结合漆创造出复杂的视觉和光影效果。

目前，这样的手法仅仅是一种形式主义游戏。所以我开始思考如何才能将金属的延展性和质感同时体现在建筑结构和装饰上，于是就诞生了全金属铜堡——用钢做龙骨，用铜做饰板和室内装修。

像造船那样造一个铜堡

这个铜色圆拱形建筑设计的形式来源于基地原有的拱形车棚，是航海机械制造厂激发我要像造船那样去造这个堡垒。所以这个建筑首先要建造龙骨；龙骨是由 220mm 宽到 150mm 宽的 H 型钢焊接而成。然后把铜板在龙骨两侧干挂形成变截面的内外立面，这就是全金属外壳的由来。

堡垒里面有间闪闪发光的不锈钢房间，它就是舰船里的舱房，里面包括可以做舞台的咖啡店、厨房以及卫生间。这间铜堡里的房子是铜堡里唯一的装饰。

我们把堡垒北侧的草地变成了一个巨大的浅浅黑色水池。最后铜堡就像浮出水面的潜水艇，是一条闪闪发光的鲸鱼。安静，沉默，但内心波澜壮阔。

多功能的精神堡垒

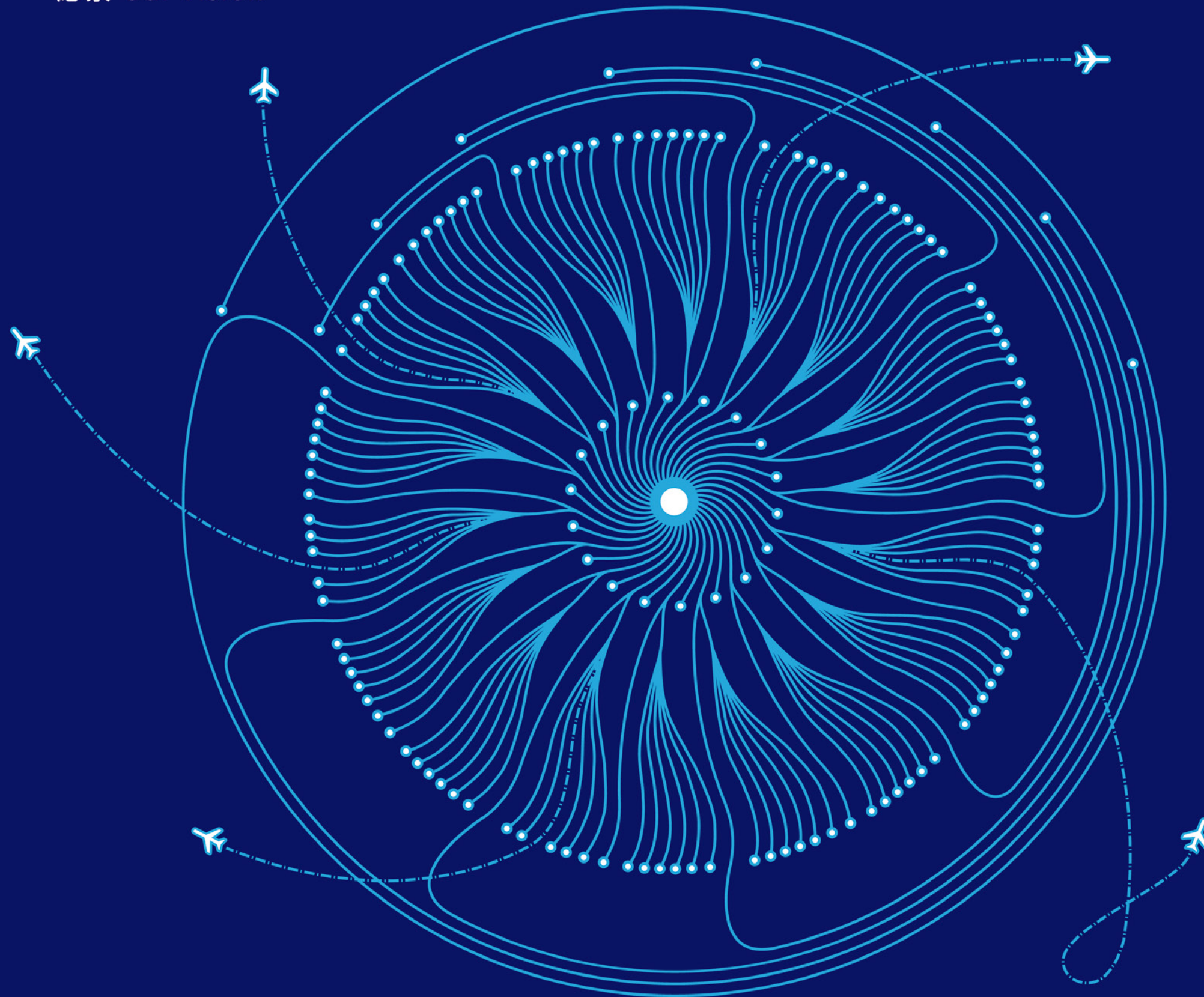
整个园区是由一位优秀的建筑师设计，使得园区脱胎换骨而面目一新。但我还是选择保留了车棚南侧的报刊墙、人防、大树和假山。我试图保留一些场地的片段记忆。因为我越来越不愿意忘记。园区里的每栋建筑都设计得很丰富，所以我反而想把铜堡设计得简单。假如整个园区是组曲，铜堡则是一个沉默的停顿。

在这个停顿里，在树影斑驳的堡垒里，我埋伏了许多可能：展览、演出、演讲、宴会、博物馆甚至滑板。当咖啡馆面对水池的玻璃移门打开，此时咖啡馆变成舞台，水面徐徐下降，露出一条闪闪发光的 T 台。我们曾经设想这是一场戏剧性的大秀，但现在我的想法有了改变。我希望有场绚烂的烟花，水面上是合唱团，唱出我们这些人的希望。所有过往，皆为序曲。

为什么叫铜堡？灵感来源于原基地保留的防空洞，一种坚固的堡垒。🏰



愿景 Our Vision



品质领先的
国际航空枢纽
世界一流的
机场产业集团

Outstanding airport industry group
for premier world connections

Coarse Porcelain

粗瓷

撰文 / 黄唯君

素瓷雪色缥沫香，何似诸仙琼蕊浆。
——唐·皎然《饮茶歌诮崔石使君》



在讲粗瓷之前，总觉得要区别几句。粗瓷，不同于青花瓷、紫砂陶，据说早在殷商时已出现。此种陶器多混有沙粒，表面没有图案，呈红色，后经改良，制成茶具、盖碗、盆器，多为家用。既没有紫砂名贵，也不如青花清丽。但就是这样不起眼的器皿，引起了我的兴趣，专门要开篇为其一谈。

初遇粗瓷，并没有什么令人惊艳的地方，只是很普通的店铺里，一盏餐前茶的盛具，以至于想不起来在何时何地；茶水也是普通的白开水或者大麦茶，再无其他。似乎普通得让人可立时遗忘。但是在一次无心插柳的时刻，引起了我的注意。那是一次想淘一枚白瓷杯子，来配茶喝的，在网上逡巡了几天，看得眼花缭乱、不置可否的时候，心中真正感叹“人生若只如初见”该多么好，不至于举棋不定、难以抉择。于是，干脆关掉页面，消停了几日后，再打开，突然人工智能推荐了一款粗陶茶杯，那一眼，果然又回到了“人生若只如初见”，便决定是它了。果断放弃白瓷杯的决定，是因为挑花了眼也未有结论，也因为它的古朴与踏实吸引了我。当然，价格也是亲民得很，与白瓷有天壤之别。

等收到货的时候，打开取出，果然，红泥坯子上，一层淡淡孔雀绿色，与红色交缠后，

呈现出来安雅的色泽，不那么张扬，却看着叫人从心里沁出一层欢喜。立即用水洗干净，然后煮上一壶热水，泡在里面 2 个小时用来开杯。这方法是开紫砂器皿用的，这会儿不知是否心里欢喜的作用，竟也用得自然。

等它被彻底浸泡、完成开杯的工序后，取出汝窑冰裂壶，温壶泡茶，取二两白茶，酌以纯净沸水和之，片刻之后，倒出头茶，再灌入沸水，稍待片刻，出茶汤注入杯中，清幽之境便在杯中呈现开来。白茶茶汤本就清淡，此刻在粗瓷杯里更是清澈。等茶汤温度下降一些，便入口，果然清爽怡口，这茶与杯，真正是配合得天衣无缝。

摸着杯身，感觉温度从它的身体里传到指尖，再从指尖入到心里。不止是温暖，而是得意。不错，是得意的感觉，就像捡到宝那种得意，就像得了便宜还卖乖那种得意。其实家里早有一套不错的紫砂，如果有心思，可以试着来一套功夫茶。还有一柄心经壶，虽非至高的等级，却也不菲，得到的时候，小心翼翼，每次都想着等茶艺有所精进，就用来泡茶。但是渐渐时间拉开了我与它的距离，因此它依然安静地躺在柜子里，默然等待哪一天，我能用上它。可是有些事情就是这么奥妙，非要时机成熟，非要天时地利人和。其实说白了，也就是需要一种仪式，因为对待好的东西，心里一定会有一把枷锁，一定要慎重对待，甚至觉得它是如何的等级就要配如何的章法，久而久之，就没了兴致。

而这粗瓷杯则不同，它很便宜，但它更加好用。就是实实在在的，确确实实的。我不需要因为它的身价而去顾忌用什么水、用什么茶叶、用什么手法，只要实在地煮水烹茶即可，水沸泡开茶叶就行。“活水还须活火烹，自临钓石取深清。”这是苏轼《汲江煎茶》的前两句，一上来就把煎茶之貌写活了。饮茶可以是一件很风雅的事，古今文人墨客都以饮茶为乐、为雅、为修心养性，更有陆羽为其专门著书《茶经》，可见自古以来，





喝茶是一件重要讲究的事情。但普通人的饮茶，不如叫喝茶，是为了解决口渴的生理需要。在口渴的时候，就没有那么多讲究，只需倒茶、仰脖、饮尽，既方便又痛快。此刻，也无需分辨茶水的纯净、茶叶的产地，只要消暑解渴就是一碗好茶。

从初次相遇，到彼此拥有，整个过程相当简单，但是从此这只粗瓷杯就成了我的心头好、白月光。每次泡茶，都会选它，而它并不娇气的身躯经常被我随意丢在筐子里，等需要时冲洗一下便随取随用，方便得很。去年去良渚游玩时，入住酒店，整座酒店的装修风格古朴典雅，房间里有一张案桌，案桌中间也摆着一套粗瓷的茶具，顿时心里就高兴起来。洗干净之后，泡上一壶，虽然是酒店的袋泡茶，可是倒在杯子里，还是能感受到浓浓的熟悉感。可见一件物品，骨子里的东西，才是真正能撼动内心的力量。

那么现在，就让我们来看看，它骨子里的东西。

其实我所说的粗瓷，应该是陶瓷的一种，更准确地说，应该是陶土器皿。而陶瓷是陶器与瓷器的总称。万年之前，我们的祖先就学会了用粘土制作陶器。随着制陶工业的不断发展，商周时已能生产陶质器物，秦汉时以低温铅釉陶为多，唐代以“唐三彩”闻名于世。由单一的陶器生产又发展了瓷器的生产，从夏商始有原始瓷生产，经西周至西汉的过渡阶段，到东汉已成功制作出成熟瓷。总之，瓷器源于陶器，是陶器生产的发展。

那么陶器的制作工艺又是如何的呢?查询一下，步骤可简单概括为：

- 拉坯：采用传统拉坯成形工艺，产品形状略有差异；
- 修坯：手工修整坯体；
- 晾坯：修整好的泥坯放在室内自然阴干；
- 速烧：第一次入窑烧到 900℃左右，速烧坯更容易吸附釉料；
- 上釉：经过速烧的坯体按需选择釉料；
- 烧成：釉坯分层装入窑中，经过十几小时

一千一百多度高温烧制；
出窑：烧制完成等待冷却就可以拿到精美成品了。

在良渚的时候，也体验了一把这粗陶的制作过程。先用混好的粘土在拉坯的专用磨具上拉出器皿的初始形状，然后根据指导老师的帮助修坯，让这个器皿成型。由于晾坯的时间较长，通常需要 1—2 周，我们便把半成品留在那里，支付了后续制作的费用后，就开始了为期一个月的等待。等到成品寄到手中的时候，大吃一惊，原来上述工序全部完成后，出来的成品居然就是一个高岭土的色泽与毛糙手感的土瓦罐。原来以为的上釉，即便不是如青花一般的色彩，也该如它一般质地光洁，可摸上去除有点毛糙外，再无其他手感了。甚至连我那只粗瓷杯都没有这种刺感，大概烧完后应该还有抛光一道工序吧，却被省略了。

这一次不完整的体验，并未带来欣喜，反而觉得略有瑕疵。可是细想下来，我们的先民当初就是用了这样的方法，制造出生活所需器皿，是不是非常的接地气、非常的朴实、非常的好用呢?为什么白瓷杯让人挑花眼，而一只简朴的粗瓷杯却被一眼看中了呢?可能这就是生活，贴近生活的、原始的状态，才是最好用实际的吧!不然，为什么隔了这么些年月，这么些山河世纪，都还在用呢?锅碗瓢盆，这些粗陶器皿将人间烟火一一盛起来，保存得完好无损。炊烟袅袅，人间一片温柔的时候，它们也在叮叮当当作响，凑在一起热闹。

想来，那白瓷、青花都脱胎于这素胎，只是加装一层釉彩，使其另具风格了而已。自然工艺上要有所改进，但底色却依然是这具原色的骨子。所以，再传世的作品，神色却也从容，因为底色是无可更改的。

回到苏轼的诗上，“茶雨已翻煎处脚，松风忽作泻时声”。茶已煮至沸腾，可风声也已经鹤立。诗人此刻的心境一如这茶汤荡涤翻滚，似有衰戚。想他一生坎坷，却不失豪迈；被贬数次，却依然能写出“一蓑烟雨任平生”，可见其气度壮阔，心中虽有无奈，但仍能自解，回归到本心。就如这粗瓷一般，虽然品相普通，却是实用；虽然工序简单，但是齐整。

物器，质在内，够用就好。传世的青花瓷，就让它独自成章吧。至于粗瓷，取来注水饮茶、喝酒抱拳，添饭盛汤、闲话家常，如此，便是最好不过了。🍵





Cicada · Summer

知了·夏天

撰文 / 子衿

隐身在最茂盛的枝头
不知疲倦地歌唱
叫醒整个天际
点燃一个夏天

蛰伏泥土数载
翻越枝头
用三天的歌唱
绽放生命的绚烂

夏天的热风
催熟万物
劳动者在酷暑中
创造了一个又一个奇迹

夏天造就了知了的歌唱
亦或，知了的歌唱成就了夏天？
在那片聒噪声中
我收获了安然

To Struggle 致奋斗

撰文 / 程顺 图片 / 孙浩俊

天南海北
迎来送往
上海机场承载了
游人一段段旅程
微笑由心而生
真诚服务相随
这片土地
记录了我们的汗水点滴
从清晨的一缕曙光中起航
在梦想的蓝天上展翅
前行的脚步
踏过了
多少流年的雨雪风霜
那是岁月年轮
密密麻麻的文字
铭刻着属于我们
属于我们的奋斗青春和骄傲



贵宾服务 VIP SERVICE

上海机场贵宾服务有限公司成立于2001年，是上海机场旗下从事要客及高端旅客服务的专业公司，多年来公司始终秉持“以人为本、安全舒适、追求卓越、持续发展”的理念，服务于近千家企业及会员，涵盖世界500强企业、各大银行、航空公司、商务精英、影视明星等。

公司目前在浦东、虹桥两大机场经营各类VIP及VVIP贵宾室资源超32000m²，已初步建立北京、广州、深圳为主的全国主要机场贵宾服务网络，未来将持续拓展全球主要机场的优质贵宾服务资源及其他延伸服务资源，通过不断优化产品体系，为企业及会员提供更为尊贵、贴心的一站式机场贵宾礼遇服务。

公司主要服务项目包括贵宾休息室服务、全流程的VIP、VVIP高端出行服务、会务服务等，服务内容包括专人接送机、协助办理值机手续、专属贵宾通道、贵宾室休憩、代办异地机场服务预约、商务会谈接待、企业品牌宣传或沉浸式营销等，并可根据客户需求定制机场个性化贵宾服务产品。

公司采用会员制服务方式，分为企业团体会员与个人会员，如您有办理会员卡、品牌宣传、会务接待或其他服务需求，欢迎致电公司，我们将竭诚为您带来尊贵、便捷的服务体验。



服务预定热线：021-962629 业务洽谈：市场经营部
会员卡：22382037 品牌宣传：22382032
贵宾室：22382031 会务服务：22382034

